



แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

สารบัญ

	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๑
๓. แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ	๑
๔. สรุปผลงานสำคัญในปีที่ผ่านมา	๒
๕. ขั้นตอนการดำเนินงาน	๓
๖. แผนงาน/โครงการ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง และงบประมาณ	๓
๗. ตัวชี้วัด	๑๕
๘. ระยะเวลาดำเนินงาน	๑๕
๙. การกำกับติดตามและประเมินผล	๑๕
๑๐. ผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	๑๕
ภาคผนวก	
รายละเอียดแผนการดำเนินงานรายแผนงาน	

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ ๑ แผนงานปฏิบัติการปี ๒๕๖๓	๖
ตารางที่ ๒ แผนงาน/โครงการกับการตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ สวรรส.	๗
ตารางที่ ๓ แผนงาน/โครงการ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	๘
ตารางที่ ๔ แผนงาน/โครงการวิจัยปี ๒๕๖๓ (ร่าง)	๑๑

## แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.) ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

### ๑. หลักการและเหตุผล

สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.) มุ่งเน้นการดำเนินงานวิจัยสุขภาพและการจัดทำแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันในการประเด็นการส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม และนโยบายรัฐบาลข้อ ๘ การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของคนไทยทุกช่วงวัย (๘.๕) วิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ โดยส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อขจัดความเหลื่อมล้ำและยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน รวมทั้งยังมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ สวรส. ภายใต้วิสัยทัศน์: “ผู้นำระบบวิจัยที่สร้างความรู้เชิงประจักษ์ เพื่อการพัฒนาระบบสุขภาพไทย” พันธกิจ: “พัฒนาระบบวิจัย เพื่อขับเคลื่อนความรู้ อย่างมีทิศทางและมีส่วนร่วม” และการดำเนินการ ๔ ยุทธศาสตร์หลัก ได้แก่ ๑) การสร้างทิศทางและจัดลำดับความสำคัญของงานวิจัยที่มีผลกระทบต่อระบบสุขภาพ ๒) การสร้างและจัดการความรู้เพื่อพัฒนาระบบสุขภาพ ๓) การพัฒนาขีดความสามารถในการวิจัยระบบสุขภาพ ๔) การพัฒนากลไกการบริหารจัดการวิจัยพัฒนาด้านสุขภาพให้มีมาตรฐานและยั่งยืน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

ทั้งนี้ การพัฒนางานวิจัยสุขภาพได้คำนึงถึงความสอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงบทบาทของหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม ภายใต้กฎหมายการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมด้วย เพื่อนำไปสู่การกำกับติดตามผลงานวิจัยสุขภาพให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง และนำไปสู่ผลลัพธ์ทางสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนสืบต่อไป

### ๒. วัตถุประสงค์

- ๑) สร้างและขับเคลื่อนองค์ความรู้การวิจัยพัฒนาด้านสุขภาพภายใต้ยุทธศาสตร์ สวรส.
- ๒) พัฒนาระบบสื่อสารความรู้ให้เข้มแข็ง เพื่อเสริมพลังการตัดสินใจใช้ความรู้ในการเปลี่ยนแปลงระบบสุขภาพ และเพื่อร่วมขับเคลื่อนการพัฒนานโยบาย
- ๓) พัฒนาประสิทธิภาพระบบการบริหารจัดการภายในของ สวรส.
- ๔) ส่งเสริมการทำงานร่วมกับเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และหนุนเสริมการวิจัยสุขภาพ

### ๓. แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ

- ๑) ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ สวรส. ประเด็นการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุข นโยบายรัฐบาลด้านวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และการกำหนดบทบาทของหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม ภายใต้กฎหมายการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ๒) เน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร สวรส. และผู้เกี่ยวข้อง
- ๓) ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ สวรส.
- ๔) มีการบริหารจัดการเพื่อเสริมพลังการขับเคลื่อนงาน ด้วยการบูรณาการระหว่างแผนงาน/โครงการที่เกี่ยวข้องกัน
- ๕) มีการกำหนดผลลัพธ์และตัวชี้วัดชัดเจน
- ๖) มีผู้รับผิดชอบและมีกลไกกำกับติดตามแผน และจะมีการปรับแผนปฏิบัติการในกรณีจำเป็น

#### ๔. สรุปผลงานสำคัญในปีที่ผ่านมา

งานวิจัยและพัฒนาระบบยา เวชภัณฑ์ อาทิ การส่งเสริมและการกำกับดูแลการใช้ยาต้านจุลชีพอย่างสมเหตุผล โดยการใช้มาตรการหลายอย่างควบคู่กัน ได้แก่ Drug Use Evaluation (DUE) ของการใช้ยาต้านจุลชีพที่ใช้ในโรงพยาบาลศิริราชไปฝึกอบรมเภสัชกรในโรงพยาบาลอื่น การให้ข้อมูลย้อนกลับการใช้ยาต้านจุลชีพอย่างไม่เหมาะสมแก่แพทย์ประจำบ้านรายบุคคล โครงการโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล ทำให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินการโดยใช้เครื่องมือคือตัวชี้วัด PLEASE ที่พัฒนาจากส่วนกลางในการดำเนินการ รวมถึงแนวทางปฏิบัติตามเกณฑ์จริยธรรมว่าด้วยการจัดซื้อจัดหาและการส่งเสริมการขายยา และเวชภัณฑ์ พ.ศ. ๒๕๕๙ นอกจากนี้ได้มีประกาศเป็น service plan และมีผลนำไปใช้ในโรงพยาบาลสังกัดกระทรวงสาธารณสุขทั่วประเทศ นอกจากนี้ด้านเทคโนโลยี ได้ผลงานวิจัยต้นแบบที่มีคุณภาพสามารถเข้าสู่การวิจัยทางคลินิกต่อไปได้ (clinic phase) เกิดเครือข่ายวิจัยทางคลินิกกลุ่มสถาบันแพทยศาสตร์ที่สนับสนุนการวิจัยทางคลินิกให้มีคุณภาพและมาตรฐาน รวมถึงเกิดการวิจัยและการเรียนรู้ร่วมกันแบบ multidisciplinary จนสามารถได้ผลิตภัณฑ์ที่สนองความต้องการของผู้ใช้และนำไปสู่การใช้ระบบได้จริง เช่น ชุดตรวจต้นแบบ ELISA test kit และ Lateral Flow rapid test kit เพื่อใช้ในการตรวจวินิจฉัยการติดเชื้อเห็บช้ำง เครื่องมือช่วยวินิจฉัย คัดกรองและการติดตามการรักษาผู้ป่วยโรคพาร์กินสัน เครื่องมือการวินิจฉัยภาวะอหิวตสัสมิในระยะเริ่มแรกสำหรับเด็กไทย การประเมินความปลอดภัยและประสิทธิผลของการฉีด bevacizumab และ ranibizumab เข้ารู้นตาในการรักษาผู้ป่วยโรคจอตา การใช้ Asia-Pacific Colorectal Cancer Risk Score และการตรวจหาเลือดแฝงในอุจจาระ (Fecal Immunochemical Test) ในการช่วยตรวจคัดกรองเนื้องอกลำไส้ใหญ่ในประเทศไทย

งานวิจัยและพัฒนากำลังคนด้านสุขภาพ อาทิ การศึกษาภาระงานและผลิตภาพกำลังคนในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) การพัฒนารูปแบบการดูแลเด็กโรคสมาธิสั้นแบบบูรณาการระหว่างบุคลากรทางการแพทย์ ผู้ปกครอง และครู ในเขตภาคเหนือ ประเมินการใช้เทคนิคการสร้างแรงจูงใจในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพในผู้ป่วยโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง ในพื้นที่เขตสุขภาพที่ ๒

งานวิจัยและพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารสุขภาพ ตัวอย่างโครงการวิจัยที่กำลังดำเนินการ อาทิ โครงการเตรียมการสำรวจสุขภาพประชาชนไทย โดยการตรวจร่างกายครั้งที่ ๖ โครงการสำรวจภาวะตาบอดตาเลือนรางและโรคตาที่เป็นปัญหาสาธารณสุข ครั้งที่ ๕ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ โครงการทะเบียนศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับผลการรักษาผู้ป่วยด้วยการทำการ่างขยายหลอดเลือดหัวใจผ่านทางผิวหนัง (Thai PCI Registry)

งานวิจัยและพัฒนาระบบบริการสุขภาพ อาทิ วิจัยเชิงสังเคราะห์เพื่อพัฒนาระบบบริการเพื่อดูแลผู้ป่วยระยะท้ายในประเทศไทย การพัฒนาระบบบริการสุขภาพเพื่อชะลอการลุ่่งโตในผู้ป่วยโรคไตเรื้อรัง การประเมินความครอบคลุมอย่างมีประสิทธิภาพของบริการป้องกัน ควบคุม และรักษาโรคเบาหวาน

งานวิจัยและพัฒนาการเงินการคลังสุขภาพ อาทิ การศึกษาความคุ้มค่าการรักษาด้วยการผ่าตัดแบบ Video Assisted Thoracoscopic Surgery (VATS) เทียบกับการรักษาทางเลือกอื่น การศึกษาความคุ้มค่าการเพิ่มชุดสิทธิประโยชน์การรักษาด้วยเครื่องมือ Hyperbaric Chamber เพื่อการรักษาแผลเบาหวาน

งานวิจัยและพัฒนาระบบอภิบาลสุขภาพ อาทิ การประเมินการถ่ายโอนหน่วยบริการปฐมภูมิไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น: สังเคราะห์บทเรียนจากพื้นที่ ๕๑ แห่งและทางเลือกในเชิงนโยบาย การพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของภาคประชาสังคมต่อนโยบายของรัฐเพื่อสนับสนุนการเข้าถึงยาของประชาชนไทย ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จและแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะกรรมการสาธารณสุขจังหวัด (คสจ.)

งานวิจัยและพัฒนากลุ่มเป้าหมายเฉพาะ มีการวิจัยพัฒนาเชิงระบบเพื่อการดูแลและให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของคนพิการ ผู้สูงอายุ และผู้ป่วยที่มีความจำเป็นด้านการสร้างเสริมสมรรถนะ ให้สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้จริง อาทิ การพัฒนาเครือข่ายและรูปแบบค้นหาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้พิการทางการได้ยินในชุมชนต่อเนื่องระยะยาว โครงการทะเบียนประสาทหูเทียมในประเทศไทย การศึกษาแผนเพิ่มนักเวชศาสตร์การสื่อความหมายและการกระจายตัวที่เหมาะสม รูปแบบการพัฒนานโยบายสาธารณะกองทุนดูแลผู้สูงอายุระยะยาวในชุมชนอีสานภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน เป็นต้น

#### ๕. ขั้นตอนการดำเนินงาน

๑) คณะกรรมการบริหารสถาบัน (Core team) วางกรอบการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประกอบด้วย ๔ ส่วน ได้แก่ ๑) แผนงานวิจัย ๒) แผนพัฒนาการจัดการงานวิจัย ๓) แผนสนับสนุนการวิจัย และ ๔) แผนงานส่วนงานเฉพาะ โดยให้ผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบได้จัดทำรายละเอียดและตรวจสอบความเรียบร้อย

๒) นำเสนอแผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๓ ต่อคณะกรรมการ สวรส. เพื่อให้ความเห็นชอบ/อนุมัติ

๓) ผู้อำนวยการประกาศใช้แผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๓

๔) กำกับติดตามและประเมินผล

#### ๖. แผนงาน/โครงการ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง และงบประมาณ

ประกอบด้วย ๔ ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ ๑ แผนงานวิจัย ส่วนที่ ๒ แผนพัฒนาการจัดการงานวิจัย ส่วนที่ ๓ แผนสนับสนุนการวิจัย และส่วนที่ ๔ แผนงานส่วนงานเฉพาะ โดยมีแผนงาน/โครงการ และผลลัพธ์ที่คาดหวัง ดังนี้

**๑. แผนงานวิจัย** เป็นงานวิจัยภายใต้ทิศทาง/กรอบการวิจัยด้านสุขภาพของ สวรส. ปี ๒๕๖๓ ที่ได้มีการพิจารณาข้อเสนอโครงการวิจัยล่วงหน้าจากการประกาศรับทั่วไป หรือการเสนอจากหน่วยงานนโยบาย รวมถึงโครงการวิจัยที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงสาธารณสุข/คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการ เพื่อให้ได้ผลงานวิจัยหรือองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุข และนำไปสู่การขับเคลื่อนนโยบายและการใช้ประโยชน์ได้จริง โดยมีแผนงานวิจัย ดังนี้

๑.๑ แผนงานวิจัยระบบยา เวชภัณฑ์ ประกอบด้วยการวิจัยด้านระบบยาในงานปฐมภูมิ วิจัยด้านนโยบายราคายาและการจัดซื้อยารวมเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายด้านยา การวิจัยงานเชิงระบบของกัญชา การวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ในเรื่องการใช้ยาอย่างสมเหตุผล ประเมินความคุ้มค่าประสิทธิผลของยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ

๑.๒ แผนงานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์ ประกอบด้วยการวิจัยด้านการต่อยอดเทคโนโลยีทางการแพทย์เพื่อนำเข้าสู่เชิงพาณิชย์ การวิจัยด้านวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือ/นวัตกรรมทางการแพทย์ที่นำมาใช้ในการรักษาโรคหรือระบบบริการสุขภาพ

๑.๓ แผนงานวิจัยกำลังคนด้านสุขภาพ ประกอบด้วยการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างกำลังคนด้านสุขภาพกับการใช้บริการสุขภาพ และการคาดประมาณจำนวนกำลังคนด้านสุขภาพที่เหมาะสมสำหรับบริการระดับปฐมภูมิและโรงพยาบาล รวมถึงประเด็นที่ส่งผลต่อการคงอยู่ของแพทย์ในระบบบริการสุขภาพภาครัฐ

๑.๔ แผนงานวิจัยระบบข้อมูลข่าวสารสุขภาพ ประกอบด้วยการศึกษากระบวนการลงทะเบียนและการบริหารจัดการผู้ป่วยโรคเบาหวาน และการศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับผลการรักษาผู้ป่วยด้วยการทำการถ่ายภาพหลอดเลือดหัวใจผ่านทางผิวหนัง

๑.๕ แผนงานวิจัยระบบบริการสุขภาพ ประกอบด้วยการวิจัยพัฒนาระบบการดูแลเด็กพิเศษ รูปแบบการออกแบบพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ รูปแบบการคลินิกหมอบรรเทาทุกข์ในงานบริการปฐมภูมิ

รูปแบบการให้ความรู้และเสริมสร้างพฤติกรรมสุขภาพสำหรับผู้ป่วยเบาหวาน การพัฒนาระบบบริการในการสร้างเสริมความรู้ด้านสุขภาพในโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง

๑.๖ แผนงานวิจัยการเงินการคลังสุขภาพ ประกอบด้วยการวิจัยประเมินเพื่อพัฒนาชุดสิทธิประโยชน์ และความยั่งยืนทางการเงินการคลังในระบบหลักประกันสุขภาพ การศึกษาระบบบริการการล้างไตทางช่องท้องด้วยเครื่องอัตโนมัติ

๑.๗ แผนงานวิจัยระบบอภิบาลสุขภาพ ประกอบด้วยการวิจัยเชิงปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วมเพื่อยกระดับประสิทธิภาพกลไกการทำงานของคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภออย่างยั่งยืนภายใต้แนวคิดพื้นที่เป็นฐาน ประชาชนเป็นศูนย์กลาง

๑.๘ แผนงานวิจัยกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ ประกอบด้วยการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มประชากรต่างๆ ที่ได้รับผลจากการกำหนดด้วยรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และมติคณะรัฐมนตรี ได้แก่ ผู้สูงอายุ วัยรุ่น คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส แรงงานต่างด้าว รวมถึงการวิจัยด้านโรคอุบัติใหม่อุบัติซ้ำ สิ่งแวดล้อม ความรอบรู้ด้านสุขภาพ (health literacy) และการวิจัยเพื่อหามาตรการให้ประชาชนเจ็บป่วยลดลงหรือมีพฤติกรรมสุขภาพที่เหมาะสม

๑.๙ แผนงานวิจัยมุ่งเป้าด้านสุขภาพและงานวิจัยท้าทายไทย ประกอบด้วยงานวิจัยที่สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติสนับสนุนให้ สวรส. บริหารจัดงานวิจัยในปีที่ผ่านมา โดยมีโครงการวิจัยมุ่งเป้าด้านสุขภาพ (ภายใต้กรอบการวิจัยด้านการแพทย์และสาธารณสุข และกรอบการวิจัยด้านวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์) และงานวิจัยภายใต้งบท้าทายไทย ได้แก่ วิจัยเพื่อยุติวัณโรค

๑.๑๐ แผนงานวิจัยริเริ่ม/Flagship ประกอบด้วยงานวิจัยสำคัญ ได้แก่ งานวิจัยภายใต้แผนปฏิบัติการบูรณาการจีโนมิกส์ประเทศไทย

## ๒. แผนพัฒนาการจัดการงานวิจัย ประกอบด้วย ๓ โครงการ

๒.๑ โครงการพัฒนาบุคลากรวิจัย เป็นการพัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถของนักวิจัย และนักบริหารจัดการงานวิจัย เพื่อสร้างนักวิจัยและนักบริหารจัดการงานวิจัยที่มีคุณภาพ ส่งผลให้มีการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

๒.๒ โครงการส่งเสริมมาตรฐานการวิจัย เป็นการอบรมให้นักวิจัยเข้าใจเรื่องจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก และส่งเสริมให้มีกระบวนการพิจารณาจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ให้กับงานวิจัยที่ยื่นเสนอขอรับการพิจารณา เพื่อให้ดำเนินงานวิจัยได้ตามเวลาที่กำหนด

๒.๓ โครงการการสร้างความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสนับสนุนค่าสมาชิก Global Alliance for Chronic Disease (GACD) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในกิจกรรม GACD รวมถึงการสนับสนุนพันธกิจในการขยายเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการติดตามโครงการวิจัย การลงพื้นที่เพื่อสนับสนุนการทำงานของเครือข่ายวิจัย และภารกิจอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

## ส่วนที่ ๓ แผนสนับสนุนการวิจัย ประกอบด้วยแผนงาน/การดำเนินงาน ดังนี้

### ๓.๑ แผนงานระบบบริหารกลาง

- การดำเนินงานสนับสนุนทั่วไป ได้แก่ การบริหารจัดการสำนักงานทั่วไป งานจัดซื้อจัดจ้าง งานธุรการ ค่าวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้สอยต่างๆ รวมทั้งงานอาคารสถานที่ งานยานพาหนะ งานบริหารคลังและพัสดุ งานบริหารอาคารสุขภาพแห่งชาติ

- การดำเนินงานการเงินและบัญชี เป็นการบริหารจัดการงานการเงินและบัญชีงานในภาพรวม จัดทำโครงสร้างรายงานในระบบโปรแกรมบัญชี และพัฒนาระบบการจ่ายและการรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

- การดำเนินงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้แก่ งบประมาณ (ค่าใช้จ่ายหมวดเงินเดือน ค่าตอบแทน และสวัสดิการ) รวมถึงจัดกิจกรรมสัมมนาเพื่อพัฒนาองค์กรของ สวรส. จัด/สนับสนุนการอบรม เพื่อพัฒนาบุคลากรรายบุคคล และการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อการเรียนรู้และพัฒนากับหน่วยงานภายนอก รวมถึงการทบทวน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ในงานทรัพยากรมนุษย์ การปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงานและลูกจ้าง สวรส. ให้เป็นปัจจุบัน

จัดประชุม/อบรม/ศึกษาดูงานเพื่อการพัฒนาบุคลากรและการสร้างความผูกพันในผู้ปฏิบัติงาน สวรส.

### ๓.๒ แผนงานบริหารยุทธศาสตร์

- การดำเนินงานนโยบายและแผน ได้แก่ การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ การจัดทำคำขอ งบประมาณ แผนปฏิบัติการ กรอบตัวชี้วัดเพื่อการประเมินผลทุนหมุนเวียน การบริหารความเสี่ยงและควบคุม ภายใน รวมถึงจัดประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะทำงานที่เกี่ยวข้อง โดย มีการจัดทำเอกสารการประชุมและจัดเก็บอย่างเป็นระบบให้ใช้อ้างอิงได้ ตลอดจนนำข้อคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะ/ มติที่ประชุมมาพิจารณาดำเนินการ

- การดำเนินงานแผนปฏิบัติการดิจิทัล เป็นการนำดิจิทัลเทคโนโลยีมาปรับใช้ในองค์กร การ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อยกระดับสู่ดิจิทัล การพัฒนาระบบเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT โดย คาดหวังให้บรรลุตัวชี้วัดที่กำหนดสำหรับการบริหารทุนหมุนเวียนในด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ

- แผนงานตรวจสอบภายใน เป็นการดำเนินงานตรวจสอบภายใน โดยคาดหวังให้บรรลุตัวชี้วัดที่ กำหนดสำหรับการบริหารทุนหมุนเวียนในด้านการจัดการตรวจสอบภายใน

### ๓.๔ แผนงานสื่อสารความรู้ ห้องสมุด วารสารวิจัยระบบสาธารณสุข และการประชุมวิชาการ

- โครงการสื่อสาร/ขับเคลื่อนความรู้ โดยจัดทำประเด็นหรือเนื้อหาในรูปแบบต่างๆ เพื่อจัดการ สื่อสารงานวิจัยเผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ การพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์เครือข่ายสื่อมวลชนและ เครือข่ายการสื่อสารสุขภาพ รวมถึงการจัดกิจกรรมการสื่อสารภายในองค์กร และพัฒนาระบบประสานข้อมูล ส่วนที่เกี่ยวข้อง

- บริการจัดการห้องสมุด เป็นการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อยกระดับ การให้บริการห้องสมุด และสื่อสารประชาสัมพันธ์เชิงรุก

- โครงการบริหารจัดการวารสารวิจัยระบบสาธารณสุข โดยมีการตีพิมพ์เป็น e-Journal ปีละ ๔ ฉบับ แต่ละฉบับ ประกอบด้วย ๘-๑๐ บทความ

- จัดการประชุมวิชาการ เพื่อแลกเปลี่ยนและเผยแพร่องค์ความรู้จากผลงานวิจัยด้านสุขภาพของ สวรส. กับภาคีเครือข่ายวิชาการและผู้เกี่ยวข้อง

### ๔. แผนงานส่วนงานเฉพาะ ประกอบด้วยแผนงานภายใต้ส่วนงาน/สำนัก ได้แก่

๔.๑ สำนักวิจัยเพื่อการพัฒนาหลักประกันสุขภาพไทย (สวปก.)

๔.๒ สำนักพัฒนาการคุ้มครองการวิจัยในมนุษย์ (สคม.)

๔.๓ ส่วนงานมาตรฐานและการบริการสารสนเทศระบบบริการสาธารณสุข (สมสส.)

๔.๔ สำนักวิจัยเพื่อพัฒนาการตรวจสอบการบริการสาธารณสุข (สพตส.)

โดยแสดงรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1 แผนปฏิบัติการปี 2563

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ปี 2563			
	กองทุน สวรส.		อื่นๆ	รวม
	พรบ.งปม.	เงินสะสม		
รวม	84,205,000	282,659,800	23,900,000	390,764,800
1. แผนงานวิจัย *	45,830,000	143,000,000	23,900,000	212,730,000
1.1 แผนงานวิจัยระบบยา เวชภัณฑ์	12,000,000	15,000,000	-	27,000,000
1.2 แผนงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์	16,030,000	15,000,000	-	31,030,000
1.3 แผนงานวิจัยกำลังคนด้านสุขภาพ	2,000,000	8,000,000	-	10,000,000
1.4 แผนงานวิจัยระบบข้อมูลข่าวสารสุขภาพ	2,000,000	15,000,000	-	17,000,000
1.5 แผนงานวิจัยระบบบริการสุขภาพ	2,300,000	20,000,000	-	22,300,000
1.6 แผนงานวิจัยการเงินการคลังสุขภาพ	2,300,000	25,000,000	-	27,300,000
1.7 แผนงานวิจัยระบบอภิบาลสุขภาพ	2,000,000	3,000,000	-	5,000,000
1.8 แผนงานวิจัยกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ	2,200,000	18,500,000	9,700,000	30,400,000
1.9 แผนงานวิจัยต่อเนื่องมุ่งเป้า ท้าทายไทย	-	18,000,000	14,200,000	32,200,000
1.10 แผนงานวิจัยริเริ่ม/Flagship	5,000,000	5,500,000	-	10,500,000
2. แผนพัฒนาการจัดการงานวิจัย	4,400,000	6,300,000	-	10,700,000
2.1 โครงการพัฒนาบุคลากรวิจัย	2,700,000	1,300,000	-	4,000,000
2.2 โครงการส่งเสริมมาตรฐานการวิจัย *	1,700,000	-	-	1,700,000
2.3 โครงการสร้างความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ	-	5,000,000	-	5,000,000
3. แผนสนับสนุนการวิจัย	33,975,000	41,904,400	-	75,879,400
3.1 แผนงานระบบบริหารกลาง	33,975,000	21,782,400	-	55,757,400
1) การดำเนินงานสนับสนุนทั่วไป *	1,870,600	4,832,400	-	6,703,000
2) การดำเนินงานการเงินและบัญชี	-	450,000	-	450,000
3) การดำเนินงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ *	32,104,400	16,500,000	-	48,604,400
3.2 แผนบริหารยุทธศาสตร์	-	11,322,000	-	11,322,000
1) การดำเนินงานนโยบายและแผน	-	2,422,000	-	2,422,000
2) การดำเนินงานแผนปฏิบัติการดิจิทัล	-	8,900,000	-	8,900,000
3.3 แผนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน	-	1,500,000	-	1,500,000
3.4 แผนการสื่อสารความรู้ ห้องสมุด วารสารวิจัยระบบสาธารณสุข ประชุมวิชาการ	-	7,300,000	-	7,300,000
4. แผนส่วนงานเฉพาะ	-	91,455,400	-	91,455,400
4.1 สวปก.	-	7,404,800	-	7,404,800
4.2 สคม.	-	2,545,000	-	2,545,000
4.3 สมสส.	-	58,409,800	-	58,409,800
4.4 สพตส.	-	23,095,800	-	23,095,800

\* หมายเหตุ : งบประมาณมีการปรับปรุงในการประชุม Core team ครั้งที่ 7/2562 ณ วันที่ 13 กันยายน 2562

ตารางที่ ๒ แผนงาน/โครงการกับการตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ สวรส.

แผนงาน/โครงการ	ตอบสนองยุทธศาสตร์	ผู้รับผิดชอบ
๑. แผนงานวิจัย		
๑.๑ แผนงานวิจัยระบบยา เวชภัณฑ์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างทิศทางและจัดลำดับความสำคัญของงานวิจัยที่มีผลกระทบต่อระบบสุขภาพ	นพคุณ
๑.๒ แผนงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์		จุไรรัตน์
๑.๓ แผนงานวิจัยกำลังคนด้านสุขภาพ		จรรยาพร
๑.๔ แผนงานวิจัยระบบข้อมูลข่าวสารสุขภาพ		จุไรรัตน์/จเร
๑.๕ แผนงานวิจัยระบบบริการสุขภาพ		จรรยาพร
๑.๖ แผนงานวิจัยการเงินการคลังสุขภาพ		จุไรรัตน์/จเร
๑.๗ แผนงานวิจัยระบบอภิบาลสุขภาพ		จรรยาพร
๑.๘ แผนงานวิจัยกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ		จเร/จุไรรัตน์
๑.๙ แผนงานวิจัยต่อเนื่องมุ่งเป้า ทำทนายไทย		จเร
๑.๑๐ แผนงานวิจัยริเริ่ม/Flagship		จรรยาพร
๒. แผนพัฒนาการจัดการงานวิจัย		
๒.๑ โครงการพัฒนาบุคลากรวิจัย	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาขีดความสามารถในการวิจัยระบบสุขภาพ	จุไรรัตน์
๒.๒ โครงการส่งเสริมมาตรฐานการวิจัย		นพคุณ
๒.๓ โครงการสร้างความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ		จุไรรัตน์
๓. แผนสนับสนุนการวิจัย		
๓.๑ แผนงานระบบบริหารกลาง	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการวิจัยพัฒนาด้านสุขภาพให้มีมาตรฐานและยั่งยืน	ธีรรัช
๑) การดำเนินงานสนับสนุนทั่วไป		วิษญา
๒) การดำเนินงานการเงินและบัญชี		กษรรัตน์
๓) การดำเนินงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์		ณัฐญา
๓.๒ แผนบริหารยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑, ๒, ๔	ธีรรัช
๑) การดำเนินงานนโยบายและแผน		ธีรรัช
๒) การดำเนินงานแผนปฏิบัติการดิจิทัล	อุทุมพร	
๓.๓ แผนงานตรวจสอบภายใน	ยุทธศาสตร์ที่ ๔	โสภิษา
๓.๔ แผนการสื่อสารความรู้ ห้องสมุด วารสารวิจัยระบบสาธารณสุข ประชุมวิชาการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างและจัดการความรู้เพื่อพัฒนาระบบสุขภาพ	จเร/จรรยาพร
๑) โครงการภายใต้แผนการสื่อสาร/ขับเคลื่อนความรู้		จเร/นิธิภา
๒) โครงการภายใต้แผนบริการจัดการห้องสมุด		จเร/ภาวิณี
๓) โครงการบริหารจัดการวารสารวิจัยระบบสาธารณสุข		จรรยาพร/วรางคณา
๔) โครงการจัดการประชุมวิชาการ สวรส.	จเร	
๔. แผนส่วนงานเฉพาะ		
๔.๑ สวปก.	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการวิจัยพัฒนาด้านสุขภาพให้มีมาตรฐานและยั่งยืน	จเร
๔.๒ สคม.		นพคุณ
๔.๓ สมสส.		สุเมธี
๔.๔ สพตส.		พรรชพร

ตารางที่ ๓ แผนงาน/โครงการ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

แผน/แผนงาน	ผลลัพธ์/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
ส่วนที่ ๑ แผนงานวิจัย	การวิจัยด้านระบบยาในงานปฐมภูมิ วิจัยด้านนโยบายราคาและการจัดซื้อยาเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายด้านยา การวิจัยงานเชิงระบบของกัญชา
๑.๑ แผนงานวิจัยระบบยา เวชภัณฑ์	การวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ในเรื่องการใช้ยาอย่างสมเหตุสมผล ประเมินความคุ้มค่าประสิทธิผลของยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ
๑.๒ แผนงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์	การวิจัยด้านการต่อยอดเทคโนโลยีทางการแพทย์เพื่อการนำเข้าสู่เชิงพาณิชย์ การวิจัยด้านวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือ/นวัตกรรมทางการแพทย์ที่นำมาใช้ในการรักษาโรคระบบประสาท
๑.๓ แผนงานวิจัยกำลังคนด้านสุขภาพ	การศึกษาคำถามสัมพันธ์ระหว่างกำลังคนด้านสุขภาพกับการใช้บริการสุขภาพ และการคาดประมาณจำนวนกำลังคนด้านสุขภาพที่เหมาะสมสำหรับการบริการระดับปฐมภูมิและโรงพยาบาล รวมถึงประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อองค์ประกอบของแพทย์ในระบบบริการสุขภาพภาครัฐ
๑.๔ แผนงานวิจัยระบบข้อมูลข่าวสารสุขภาพ	การศึกษาระบบข้อมูลกลางทะเบียนและการบริการผู้ป่วยโรคเบาหวาน การสำรวจสถานะดาบอด สายตาเสื่อม และโรคตาที่เป็นปัญหาสาธารณสุข และการศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับผลการรักษาผู้ป่วยด้วยยาทางขยายหลอดเลือดหัวใจผ่านทางฉีดยา
๑.๕ แผนงานวิจัยระบบบริการสุขภาพ	การวิจัยพัฒนาระบบการดูแลเด็กพิเศษ รูปแบบการออกแบบพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ รูปแบบการคลินิกหมอมือครอบครัวในงานบริการปฐมภูมิ รูปแบบการให้ความรู้และเสริมสร้างพฤติกรรมสุขภาพสำหรับผู้ป่วยเบาหวาน การพัฒนาระบบบริการในการสร้างเสริมความรู้ด้านสุขภาพในโรคติดต่อเรื้อรัง
๑.๖ แผนงานวิจัยการเงินการคลังสุขภาพ	การวิจัยประเมินเพื่อพัฒนาชุดสิทธิประโยชน์ และความยั่งยืนทางการเงินการคลังในระบบหลักประกันสุขภาพ การศึกษาระบบบริการการล้างไตทางช่องท้องด้วยเครื่องอัตโนมัติ
๑.๗ แผนงานวิจัยระบบอภิบาลสุขภาพ	การวิจัยเชิงปฏิบัติการด้านสุขภาพเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภออย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิดพื้นที่เป็นฐาน ประชาชนเป็นศูนย์กลาง
๑.๘ แผนงานวิจัยกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ	การวิจัยที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มประชากรต่างๆ ที่ได้รับผลจากการกำหนดตัวรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และมติคณะรัฐมนตรี ได้แก่ ผู้สูงอายุ วัยรุ่น คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส แรงงานต่างด้าว รวมถึงการวิจัยด้านโรคอุบัติใหม่อุบัติซ้ำ สิ่งแวดล้อม ความรอบรู้ด้านสุขภาพ (health literacy) และการวิจัยเพื่อพหุภาคีการให้ประชาชนเจ็บป่วยลดลงหรือมีพฤติกรรมสุขภาพที่เหมาะสม
๑.๙ แผนงานวิจัยมุ่งเป้าด้านสุขภาพและงานวิจัยท้าทายไทย	การวิจัยมุ่งเป้าด้านสุขภาพ (ภายใต้กรอบการวิจัยด้านการแพทย์และสาธารณสุข ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่อง) และงานวิจัยภายใต้ท้าทายไทย ได้แก่ วิจัยเพื่อยุติวัณโรค
๑.๑๐ แผนงานวิจัยริเริ่ม/Flagship	ประกอบด้วยงานวิจัยภายใต้แผนปฏิบัติการบูรณาการวิจัยมีกลไกประเทศไทย และงานวิจัยสำคัญอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

ผลผลิต/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	
ส่วนที่ ๒ แผนพัฒนาการจัดการงานวิจัย	
๒.๑ โครงการพัฒนาบุคลากรวิจัย	- พัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถของนักวิจัย และนักบริหารจัดการงานวิจัย เพื่อสร้างนักวิจัยและนักบริหารจัดการงานวิจัยที่มีคุณภาพ ส่งผลให้มีการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ
๒.๒ โครงการส่งเสริมมาตรฐานการวิจัย	- อบรมให้นักวิจัยเข้าใจเรื่องจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ตามมาตรฐานของการอนามัยโลก และส่งเสริมให้มีกระบวนการพิจารณาจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ให้กับงานวิจัยที่ขึ้นเสนอขอรับการพิจารณา เพื่อให้ได้เป็นงานวิจัยได้ตามเวลาที่กำหนด
๒.๓ โครงการสร้างความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ	- สนับสนุนคำสมาชิก Global Alliance for Chronic Disease (GACD) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในกิจกรรม GACD รวมถึงการสนับสนุนพันธกิจในการขยายเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการติดตามโครงการวิจัย การลงพื้นที่เพื่อสนับสนุนการทำงานของคนเครือข่ายวิจัย และภารกิจอื่นๆที่ได้รับมอบหมาย
ส่วนที่ ๓ แผนสนับสนุนการวิจัย	
๓.๑ แผนพัฒนาระบบบริหารกลาง	
๑) การดำเนินงานสนับสนุนทั่วไป	- การบริหารจัดการสำนักงานทั่วไป งานจัดซื้อจัดจ้าง งานธุรการ ค่าวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค ค่าให้สอยต่างๆ รวมทั้งงานอาคารสถานที่ งานยานพาหนะ งานบริการคลังและพัสดุ รวมถึงงานบริหารอาคารสภาพแห่งชาติ
๒) การดำเนินงานการเงินและบัญชี	- บริหารจัดการงานการเงินและบัญชีภายในภาพรวม จัดทำโครงการสร้างรายงาในระบบบัญชี และพัฒนาระบบการจ่ายและการรับเงินจำนวนระบบอิเล็กทรอนิกส์
๓) การดำเนินงานพัฒนาศูนย์พยากรณ์	- งบประมาณ: ค่าใช้จ่ายหมวดเงินเดือน ค่าตอบแทน และสวัสดิการ
มนุษย์	- จัดกิจกรรมเสริมมนาเพื่อพัฒนากองคกรของ สวรส. จัด/สนับสนุนการอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรรายบุคคล และการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อการเรียนรู้และพัฒนาพัฒนาหน่วยงานภายนอก รวมถึงการทบทวน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ในงานทรัพยากรมนุษย์ การปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงานและลูกจ้าง สวรส. ให้เป็นปัจจุบัน
๓.๒ แผนบริหารยุทธศาสตร์	- จัดประชุม/อบรม/ศึกษาดูงานเพื่อการพัฒนาบทบาทคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ และการประชุม ผู้ปฏิบัติงาน สวรส.
๑) การดำเนินงานนโยบายและแผน	- การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ การจัดทำคำของบประมาณ แผนปฏิบัติการ กรอบตัวชี้วัดเพื่อการประเมินผลทบทวนเวียน การบริหารความเรียงและควบคุมภายใน รวมถึงจัดประชุมคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหาร คณะทำงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดทำเอกสารการประชุมและจัดเก็บอย่างเป็นระบบให้เข้าถึงได้ ตลอดจนนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ/ มติที่ประชุมมาพิจารณาทำเป็นการประชุมและจัดเก็บอย่างเป็นระบบให้เข้าถึงได้ ตลอดจนนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ/ มติที่ประชุมมาพิจารณาทำเป็นการประชุม
๒) การดำเนินงานแผนปฏิบัติการจัด	- การนำดิจิทัลเทคโนโลยีมาปรับใช้เองคกร การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อยกระดับสู่ดิจิทัล การพัฒนาระบบเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT โดยคาดหวังให้บรรลุตัวชี้วัดที่กำหนดสำหรับการบริหารทรัพยากรมนุษย์เวียนในด้านการพัฒนาบุคลากร
๓.๓ แผนงานตรวจสอบภายใน	- ดำเนินงานตรวจสอบภายใน โดยคาดหวังให้บรรลุตัวชี้วัดที่กำหนดสำหรับการบริหารทรัพยากรมนุษย์เวียนในด้านการตรวจสอบภายใน

แผน/แผนงาน		ผลผลิต/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
๓.๕ แผนงานสื่อสารความรู้ ห้องสมุด วารสารวิจัยระบบสาธารณสุข ประชุมวิชาการ		
๑) โครงการภายใต้แผนการสื่อสาร/ขับเคลื่อนความรู้		<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำประเด็นหรือเนื้อหาในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดการสื่อสารงานวิจัยเพื่อการเผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ</li> <li>- พัฒนาและสร้างความรู้สัมพันธเครือข่ายและเครือข่ายการสื่อสารสุขภาพ</li> <li>- จัดกิจกรรมการสื่อสารภายในองค์กร และพัฒนาระบบประสานข้อมูลส่วนที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- บริการจัดการห้องสมุด พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อยกระดับการให้บริการห้องสมุดและสร้างความเข้มแข็งของร่วมกัน</li> </ul>
๒) โครงการภายใต้แผนบริการจัดการห้องสมุด		<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการบริหารจัดการวารสาร: มีการตีพิมพ์เป็น e-Journal ปีละ ๕ ฉบับ แต่ละฉบับ ประกอบด้วย ๘-๑๐ บทความ</li> </ul>
๓) โครงการบริหารจัดการวารสารวิจัยระบบสาธารณสุข		<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดการประชุมวิชาการ เพื่อแลกเปลี่ยนเผยแพร่องค์ความรู้จากผลงานวิจัยระบบสุขภาพ กับภาคีเครือข่ายวิชาการ</li> </ul>
๔) โครงการจัดการประชุมวิชาการ		
ส่วนที่ ๔ แผนส่วนงานเฉพาะ		
๔.๑. สวปก.		<ul style="list-style-type: none"> <li>- งบประมาณรายจ่ายตามต้นบุคคลากรและภารกิจการค้าเป็นงานของ สวปก.</li> </ul>
๔.๒ สคต.		<ul style="list-style-type: none"> <li>- งบประมาณรายจ่ายตามต้นบุคคลากรและภารกิจการค้าเป็นงานของ สคต.</li> </ul>
๔.๓ สนมสส.		<ul style="list-style-type: none"> <li>- งบประมาณรายจ่ายตามต้นบุคคลากรและภารกิจการค้าเป็นงานของ ส่วนงาน สนมสส. (สทศ. ศรท. และ สนมสท.)</li> </ul>
๔.๔ สพตส.		<ul style="list-style-type: none"> <li>- งบประมาณรายจ่ายตามต้นบุคคลากรและภารกิจการค้าเป็นงานของ สพตส.</li> </ul>

ตารางที่ 4 (ร่าง) แผนงาน/โครงการวิจัยปี 2563

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	PM	หมายเหตุ
รวมทั้งสิ้น			
<b>1. แผนงานวิจัยระบบยา เวชภัณฑ์</b>			
	- ชุดโครงการวิจัยระบบยาและเวชภัณฑ์		
	1) โครงการวิจัยด้านระบบยาในงานปฐมภูมิ	ธนกร	
	2) โครงการวิจัยด้านนโยบายราคายาและการจัดซื้อยารวมเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายด้านยา	ธนกร	
	3) โครงการประเมินทักษะ ความรอบรู้ด้านการใช้ยาอย่างสมเหตุผล (RDU Literacy) ระยะที่ 1	ธนกร	
	4) การบูรณาการฐานข้อมูลยา เพื่อการติดตามการกระจายและประเมินผลการใช้ยาระดับประเทศ	ธนกร	
	5) ชุดโครงการวิจัยงานเชิงระบบของกัญชา	ธนกร	
	6) EE/HTA/ประเมินความคุ้มค่าประสิทธิผลของยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ	ธนกร	
	7) ชุดโครงการประเมินและหาต้นแบบการใช้ยาสมเหตุผลในชุมชน	ธนกร	
	8) การศึกษาเปรียบเทียบประสิทธิผลและความปลอดภัยของ generic rosuvastatin (K-zuva) กับ brand rosuvastatin (Crestor) ในการรักษาผู้ป่วยที่มีภาวะhypercholesterolemia	สุรางค์รัตน์	
	- ชุดโครงการ CCS : AMR	ธนกร	
<b>2. แผนงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์</b>			
	1) โครงการต่อยอดเทคโนโลยีทางการแพทย์เพื่อนำเข้าสู่เชิงพาณิชย์	ธนารัตน์	
	2) โครงการ Oxford Thermal Product เพื่อประยุกต์ใช้ทางการแพทย์และเภสัชกรรม Yr2	แพรว	
	3) การพัฒนาประสิทธิภาพและถ่ายทอดความรู้ที่ตัวแทนแพทย์ทางไกลอัจฉริยะแบบพกพาที่เชื่อมกับเซนเซอร์ไร้สาย เพื่อทำนายและแนะนำการบำบัดรักษาโรคเรื้อรังในผู้ป่วยติดเตียง โดยใช้การเรียนรู้เชิงลึกกับข้อมูลขนาดใหญ่	วรรณพร	call 63
	4) การระบุตำแหน่งการเต้นของหัวใจที่ผิดปกติโดยใช้ชุดวัดสัญญาณคลื่นไฟฟ้าหัวใจแบบหลายช่องสัญญาณแบบไม่รุกราน	ธนารัตน์	call 63
	5) แผ่นเซลล์กระดูกอ่อนสำหรับการรักษาโรคเข่าเสื่อม (ปีที่ 3)	ธนารัตน์	
	6) การศึกษาในสหสถาบันแบบผสมผสานของวัสดุนำส่งยาปฏิชีวนะประเภทไฮดรอกซีเอปาทาइटสำหรับการรักษาการอักเสบติดเชื้อของกระดูกในประเทศไทย (ปีที่ 3)	ธนารัตน์	
	7) การศึกษารูปแบบการนำเครื่องมือวินิจฉัยภาวะออทิสซึมในระยะเริ่มแรกสำหรับเด็กไทยไปสู่การปฏิบัติงานในบริบทจริงของเขตสุขภาพที่ 1 (ปีที่ 2)	ธนารัตน์	
	8) การพัฒนาเครื่องพลาสมาเย็นอากาศเชิงพาณิชย์และระบบข้อมูลการดูแลบำบัดรักษาแผลสำหรับกลุ่มผู้ป่วยแผลติดเชื้อเรื้อรัง	ธนารัตน์	
	9) โครงการวิจัยด้าน IoT Platform	ธนารัตน์	
	10) การปรับปรุงและพัฒนาสมบัติทางกลของขดลวดค้ำยันชนิดดึงกลับจากลวดโลหะผสมจำรูปเพื่อรักษาผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองตีบตันระยะเฉียบพลัน	บุศรินทร์	
	11) ปัญญาประดิษฐ์เพื่อการค้นหาวิธีโรคเชิงรุก	บุศรินทร์	
	12) โครงการวิจัยพัฒนาทะเบียนการรักษาผู้ป่วยโรคหลอดเลือดหัวใจจุดกั้นเฉียบพลันชนิด ST segment ที่รักษาด้วยยาละลายลิ่มเลือดสแตทีน เพื่อเปรียบเทียบประสิทธิผลและความปลอดภัยในการให้ยาละลายลิ่มเลือดสแตทีนแบบแรงรัดด้วยขนาดกึ่งปกติ เทียบกับ การให้ยาละลายลิ่มเลือดสแตทีนโคเนสตามมาตรฐาน ในผู้ป่วยโรคหลอดเลือดหัวใจจุดกั้นเฉียบพลันชนิด ST segment ยก	สุพรศักดิ์	
<b>3. แผนงานวิจัยกำลังคนด้านสุขภาพ</b>			
	1) การประเมินกระบวนการและสิ่งแวดล้อมระหว่างการเรียนรู้และหลังสำเร็จการศึกษาที่มีผลต่อการคงอยู่ของแพทย์ในระบบบริการสุขภาพภาครัฐ	ภาสกร	
	2) การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างกำลังคนด้านสุขภาพกับการใช้บริการสุขภาพ และการคาดประมาณจำนวนกำลังคนด้านสุขภาพที่เหมาะสมสำหรับบริการระดับปฐมภูมิและโรงพยาบาล	ภาสกร	call 63
	- โครงการอื่น ๆ ภายใต้แผนวิจัยกำลังคนด้านสุขภาพ	ภาสกร	
<b>4. แผนงานวิจัยระบบข้อมูลข่าวสารสุขภาพ</b>			

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	PM	หมายเหตุ
	1) การลงทะเบียนผู้ป่วยเบาหวานชนิดที่ 1 และผู้ป่วยเบาหวานที่วินิจฉัยก่อนอายุ 30 ปี และการรับบริการผู้ป่วยเบาหวานชนิดที่ 1	สุพรศักดิ์	call 63
	2) การศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับผลการรักษาผู้ป่วยด้วยการทำการล้างขยาลดเลือดหัวใจผ่านทางผิวหนังในประเทศไทย แบบสหสถาบัน (Thai PCI Registry)	วรรณพร	
5. แผนงานวิจัยระบบบริการสุขภาพ			
- ชุดโครงการวิจัยและพัฒนาระบบบริการสุขภาพ			
	1) การพัฒนาระบบการดูแลเด็กพิเศษแบบองค์รวมไร้รอยต่อกรณีศึกษาเด็กปากแหว่งเพดานโหว่	ฉัตรทิพย์	call 63
	2) การลดมารดาเกือบเสียชีวิตและเสียชีวิตในจังหวัดชายแดนใต้โดยการเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนและสร้างเสริมความเข้มแข็งของระบบสุขภาพ: การวิจัยเพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ ระยะที่ 1	ฉัตรทิพย์	call 63
	3) การพัฒนาโมเดลใหม่ของคลินิกหมอครอบครัวที่มีรายนายคุณภาพร่วมให้บริการงานปฐมภูมิ	ฉัตรทิพย์	call 63
	4) การพัฒนายาแอนติบอดีต้นแบบต่อ PD-1 เพื่อใช้ในการรักษาโรคมะเร็งแบบภูมิคุ้มกันบำบัด	ฉัตรทิพย์	call 63
	5) การประเมินผลตอบแทนทางสังคม (SROI) ในโครงการระบบพัฒนาสุขภาพอำเภอ (District Health System: DHS)	ฉัตรทิพย์	call 63
	6) โครงการพัฒนารูปแบบการออกแบบคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุในบั้นปลายชีวิตโดยผู้สูงอายุและชุมชนมีส่วนร่วม	ฉัตรทิพย์	call 63
	7) ผลลัพธ์การดำเนินงานบริการของเภสัชกรครอบครัวในคลินิกหมอครอบครัวหรือทีมหมอครอบครัว ณ เขตสุขภาพที่ 6 ประเทศไทย	ฉัตรทิพย์	call 63
- ชุดโครงการ Thailand CCS : NCD Program			
- ชุดโครงการ Health Literacy for NCD			
	1) ข้อเสนอเชิงนโยบาย: การพัฒนาระบบบริการในการสร้างเสริมความรอบรู้ด้านสุขภาพเพื่อชะลอไตเสื่อมในผู้ป่วยโรคเบาหวานและโรคความดันโลหิตสูงเขตสุขภาพที่ 4	เขมจรรย์	
	2) การจัดระบบดูแลผู้ป่วยโรคไม่ติดต่อเรื้อรังที่เสี่ยงต่อการเกิดภาวะแทรกซ้อนทางไตสำหรับหน่วยบริการปฐมภูมิ	เขมจรรย์	call 63
	3) นวัตกรรมเนื้อหาสุขภาพกลุ่มโรคไม่ติดต่อเพื่อสร้างความรอบรู้เรื่องโรคเบาหวาน	เขมจรรย์	call 63
	4) เครื่องมือในการประเมิน ทำนายและการป้องกันการเกิดโรคเบาหวานสำหรับผู้มีภาวะก่อนเบาหวาน ที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ในบริบทของสถานพยาบาล	เขมจรรย์	call 63
	5) การศึกษาปัจจัยเสี่ยงช่วงตั้งครรภ์กับช่วงขวบปีแรกกับการเกิดเมตาบอลิกซินโดรมและโรคหลอดเลือดในการศึกษาติดตาม 30 ปี	เขมจรรย์	call 63
	6) การพัฒนารูปแบบการสร้างเสริมสุขภาพวิถีพุทธเพื่อป้องกันและควบคุมโรค ไม่ติดต่อเรื้อรัง	เขมจรรย์	call 63
	7) ข้อเสนอเชิงนโยบายในการพัฒนาความรอบรู้ด้านสุขภาพต่อพฤติกรรมจัดการตนเอง และผลลัพธ์ด้านสุขภาพของผู้สูงอายุที่เป็นโรคเบาหวานชนิดที่ 2 และความดันโลหิตสูงในคลินิกหมอครอบครัว จังหวัด	เขมจรรย์	call 63
6. แผนงานวิจัยการเงินการคลังสุขภาพ			
	1) ชุดโครงการประเมินเพื่อพัฒนาชุดสิทธิประโยชน์ และความยั่งยืนทางการเงินการคลังในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	ณัฐปัทมา	
	2) การพัฒนาที่ยั่งยืนทางด้านพื้นที่ทางการคลังสำหรับระบบหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า และแบบจำลองการจัดสรรทรัพยากรกำลังคนด้านสุขภาพ	บุศราภรณ์	call 63
	3) ชุดโครงการศึกษาระบบบริการการล้างไตทางช่องท้องด้วยเครื่องอัตโนมัติ	อัปสร	
7. แผนงานวิจัยระบบอภิบาลสุขภาพ			
	1) โครงการวิจัยเชิงปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วมเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตระดับอำเภออย่างยั่งยืนภายใต้แนวคิดพื้นที่เป็นฐาน ประชาชนเป็น	เขมจรรย์	
8. แผนงานวิจัยกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ			
- ชุดโครงการภายใต้แผนวิจัยกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ			
	1) การพัฒนารูปแบบการฟื้นฟูสภาพคนพิการด้านร่างกายและการเคลื่อนไหวโดยชุมชนเป็นฐาน ตำบลท่าวังผา อำเภอท่าวังผา จ.ปาน	แพรว	call 63

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	PM	หมายเหตุ
	2) โครงการประสิทธิผลการใช้นวัตกรรมส่งเสริมสุขภาพวัยและการดูแลผู้ป่วยจิตเวชชาย: การพัฒนาต่อยอดของโลโก้สวาทชายเคลื่อนที่แบบจำกัดกลิ่น	แพรว	call 63
	3) การปรับปรุงประสิทธิผลในการให้บริการเคลือบหลุมร่องฟันโดยใช้ นวัตกรรมอุปกรณ์ควบคุมความชื้นในช่องปาก (เครื่องมือกันลิ้น กันแก้มและลดการปนเปื้อนลาย: SSSuction) : การทดลองแบบสุ่มและมีกลุ่มควบคุม	แพรว	call 63
	4) โครงการประสาทยุติธรรมระยะที่ 3	แพรว	
	5) โครงการการพัฒนาทางเลือกออกแบบการเดินทางรับบริการสุขภาพสำหรับผู้สูงวัยในชุมชนเมือง รอบ รพ.สิรินธร กรุงเทพมหานคร	แพรว	
	6) การพัฒนานวัตกรรมจากกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการกำหนดสุขภาพและส่งเสริมสุขภาพจากความเสี่ยงในการใช้สารเคมี	อัปสร	call 63
	7) สุขศาลาพระราชทาน: รูปแบบการพัฒนาสุขภาพแบบมีส่วนร่วม กลุ่มชาติพันธุ์ลัวะ จังหวัดน่าน	อัปสร	call 63
	8) การประเมินความเสี่ยงทางสุขภาพจากการสัมผัสสารกำจัดศัตรูพืชและการพัฒนาโปรแกรมเพื่อป้องกันการสัมผัสสารกำจัดศัตรูพืชในเด็กที่อาศัยในพื้นที่เกษตรกรรม	อัปสร	call 63
	9) การพัฒนาระบบเฝ้าระวังผลกระทบทางสุขภาพโดยชุมชน จังหวัดน่าน ประเทศไทยกรณี มลพิษข้ามพรมแดนจากโรงไฟฟ้าถ่านหินหงสา ประเทศลาว (5 โครงการย่อย)	อัปสร	
	10) การพัฒนาความปลอดภัยทางสุขภาพถนนโดยใช้กลไก พขอ. ขับเคลื่อนการมีส่วนร่วมของชุมชนและภาคีเครือข่าย 6 อำเภอเมือง จังหวัดน่าน	วรรณพร	call 63
	11) การพัฒนารูปแบบการป้องกันอันตรายจากการทำงานของคนงานแปรรูปหมอนอย่างพารา จ. นครศรีธรรมราช	วรรณพร	call 63
	12) การพัฒนาระบบการเตือนภัยสุขภาพจากความร้อนแบบมีส่วนร่วมจากชุมชน และระบบเฝ้าระวังโรคที่สัมพันธ์กับความร้อน	วรรณพร	
	13) โครงการศึกษารูปแบบการป้องกันความรุนแรงในครอบครัวที่กระทำต่อเด็ก โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของครอบครัว	พัชราภรณ์	
	14) ประสิทธิภาพของระบบบริการ "LIFE" ต่อคุณภาพการบริการในโรงพยาบาล ศิริราชและเครือข่ายโรงพยาบาลเขตสุขภาพที่ 5	พัชราภรณ์	call 63
	15) โครงการคลินิกพัฒนาการเด็กต้นแบบและการศึกษาผลการส่งเสริมพัฒนาการเด็กก้อทิสติกด้วยโปรแกรมแบบไทย	พัชราภรณ์	
	16) โครงการต้นแบบระบบจัดการข้อมูลที่หลากหลายเพื่อการคัดกรองและวิเคราะห์ กรณีศึกษา การคัดกรองและพัฒนาการดูแลเด็กเชิงบวกสำหรับครูและผู้ปกครองเพื่อการส่งเสริมสุขภาพจิตและความสำเร็จทางการเรียนในเด็กนักเรียนระดับประถมศึกษา	พัชราภรณ์	
	17) โครงการรูปแบบการป้องกันการหกล้มของผู้สูงอายุในชุมชน จังหวัดแพร่	ณัฐธินิธินา	
	18) การพัฒนาระบบเตือนภัย เฝ้าระวัง และการศึกษาผลกระทบร่วมจากมลพิษทางอากาศและปัจจัยทางสังคมที่กำหนดสุขภาพของประชาชนไทยในภาคเหนือตอนบน	บุศราภรณ์	call 63
	19) การศึกษาผลกระทบทางภูมิคุ้มกันของฝุ่นพิษ PM2.5 ต่อโรคภูมิแพ้	บุศราภรณ์	call 63
	20) การรักษาโรคพิษไอซีสแบบผสมผสานโดยมีการผ่าตัด การให้ยาต้านเชื้อราและยาฆ่าเชื้อแบคทีเรีย	สุรางค์รัตน์	call 63
	- ชุดโครงการ CCS : Migrant Health	ปิยะฉัตร	
	- ชุดโครงการยาเสพติด จิตสังคมบำบัดในกลุ่มเด็กและเยาวชน		
	1) การพัฒนารูปแบบการบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพแลดูบูรณาการของการเสพติดามีน/กัญชาในระดับวัยรุ่น จังหวัดเพชรบูรณ์	อัปสร	
9. แผนงานวิจัยต่อเนื่องมุ่งเป้า ท้าทายไทยและอื่นๆ			
	- ชุดโครงการวิจัยมุ่งเป้า		
	1) ประสิทธิภาพของการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ขนาดใหญ่ในผู้ป่วยโรคไตวายเรื้อรังที่ได้รับการฟอกเลือด: การศึกษาแบบสุ่ม	สุรางค์รัตน์	

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	PM	หมายเหตุ
	2) การดูแลสุขภาพทางไกลสำหรับการล้างไตทางช่องท้อง: การพัฒนาและทดสอบประสิทธิภาพของระบบเพื่อการเพิ่มผลลัพธ์ทางสุขภาพในผู้ป่วยล้างไตทางช่องท้องอย่างต่อเนื่อง (ช่วงเวลา 2)	สุรางค์รัตน์	
	3) การศึกษาคุณสมบัติการลดการเพิ่มจำนวนไวรัสของเซลล์ที่ติดเชื้อ และคุณสมบัติการเกิด cross-reactivity และลักษณะเอพิโทปของโมโนโคลนอลแอนติบอดีมนุษย์ที่เฉพาะต่อโปรตีน NS1 ของเชื้อเดงกีไวรัส (ปีที่ 2)	สุรางค์รัตน์	
	4) ประสิทธิภาพของควอลิแมเซนจึงโมเลกุลจากเชื้อราเพื่อการยับยั้งการเจริญของเชื้อราก่อโรคติดเชื้อรา มรณะสายพันธุ์ที่พบบ่อยในประเทศไทย	สุรางค์รัตน์	
	5) การติดตามผู้ป่วยโรคไตเรื้อรังที่มีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดโรคหัวใจโรคหลอดเลือดหรือการเสื่อมของการทำงานของไตแบบสหสถาบัน (ส.พ.ส.) ระยะ 2 (เพื่อศึกษาภาวะแทรกซ้อนระยะยาวและความคุ้มค่าของการรักษา) (ปีที่ 2)	สุรางค์รัตน์	
	6) บทบาทของเซลล์ภูมิคุ้มกัน: เซลล์ T-helper, เซลล์ Natural Killer และเซลล์แมคโครฟาจ ต่อการติดเชื้อพหิว  อินซิติโอซุม และความสัมพันธ์ระหว่างปริมาณธาตุเหล็กกับประสิทธิภาพการกำจัดเชื้อดังกล่าวของเซลล์แมคโครฟาจ(ปีที่2)	สุรางค์รัตน์	
	7) โปรแกรมพัฒนาทักษะด้านการอ่านแบบบูรณาการในโรงเรียนและต้นทุนประสิทธิภาพของโปรแกรมสำหรับคัดกรองและบำบัดช่วยเหลือเด็กกลุ่มเสี่ยงต่อความบกพร่องทักษะด้านการอ่าน (ปี 2)	พัชราภรณ์	
	8) ทีมบูรณาการสุขภาพ การเรียนรู้พัฒนา และการคุ้มครองเด็ก เพื่อการสร้างเสริมสุขภาพในกลุ่มเด็กยากจน และมีความขาดแคลนแบบพหุปัจจัย	พัชราภรณ์	
	9) การวิจัยปัจจัยที่มีผลต่อการแพร่เชื้อไวรัสซิกา เพื่อประยุกต์ใช้ในการควบคุมโรคอย่างมีประสิทธิภาพ	พัชราภรณ์	
	10) กลไกการทำงานของโปรตีนที่เกี่ยวข้องกับ signal transduction และพยาธิสภาพของการติดเชื้อไวรัสเดงกี	พัชราภรณ์	
	11) การตรวจหาสารพันธุกรรมอาร์เอ็นเอของไวรัสเดงกีในน้ำลายของผู้ป่วยเด็กที่สงสัยการติดเชื้อเพื่อวินิจฉัยโรคไข้เลือดออก	บุศราภรณ์	
	- ชุดโครงการวิจัย TB		
	1) ชุดโครงการวิจัยและพัฒนาเพื่อยุติวัณโรค	ณัฐธิดา	
	2) การศึกษาประสิทธิภาพ ความปลอดภัย และระดับยาของยาโดลูทิกราเวียร์ 50 มิลลิกรัม วันละ 1 ครั้ง ร่วมกับอาหาร เปรียบเทียบกับยาโดลูทิกราเวียร์ 50 มิลลิกรัม วันละ 2 ครั้ง ในผู้ที่ติดเชื้อไวรัสเอชไอวี-1 ที่เป็นวัณโรคและเริ่มการรักษาด้วยสูตรยาไรแฟมปีน	ณัฐธิดา	Call 63
10. แผนงานวิจัยริเริ่ม/Flagship			
	- New Genomics Thailand	ฉัตรทิพย์	
	- New Initiative อื่นๆ	RM ทุกท่าน	

๗. ตัวชี้วัด

กำหนดกรอบหลักเกณฑ์/ตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานปี ๒๕๖๓ ตามที่ตกลงร่วมกับ  
กรมบัญชีกลางและบริษัทที่ปรึกษา

๘. ระยะเวลาดำเนินงาน

ตุลาคม ๒๕๖๒-กันยายน ๒๕๖๓

๙. การกำกับติดตามและประเมินผล

๑) ความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ประเมินจากผลลัพธ์รายแผนงาน/โครงการ โดยพิจารณาข้อตกลงการ  
วิจัยและการติดตามโครงการวิจัย รวมทั้งการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

๒) ประเมินผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดรายบุคคล/KPI ที่ถ่ายทอดจากตัวชี้วัดองค์กรเป็นลำดับ โดยจะมี  
การทบทวนการดำเนินงานร่วมกับนักบริหารโครงการ/ผู้จัดการงานวิจัย/ผู้รับผิดชอบ เพื่อสะท้อนข้อมูลผลการ  
ประเมินที่จะนำมาปรับปรุงหรือพัฒนาแผนปฏิบัติการต่อไป

๑๐. ผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ

ผู้ปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข

## ภาคผนวก

แผนงาน	หน้า
ภาคผนวก	
ก. รายละเอียดแผนการดำเนินงานรายแผนงาน	๑๖
๑. แผนงานวิจัย	๑๗-๒๘
๒. แผนพัฒนาการจัดการงานวิจัย	๒๙-๓๓
๓. แผนสนับสนุนการวิจัย	๓๔-๔๙
๔. แผนส่วนงานเฉพาะ	๕๐-๕๔
ข. ประมาณการรายรับ-รายจ่าย และประมาณการกระแสเงินสด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๕๕-๕๖

**ภาคผนวก**

**แผนการดำเนินงานรายแผนงาน**

# แผนงานวิจัย

แผนงานวิจัยระบบยา เวชภัณฑ์

โครงการวิจัยย่อยและเหตุผล เวชภัณฑ์	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ. 2562-ก.ย. 2563)										งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลสัมฤทธิ์/คาดหวัง	
				พฤ	พ	มิ	ก	อ	ส	ค	ก	ก	ก				
โครงการวิจัยภายใต้แผนวิจัยและพัฒนา เวชภัณฑ์		8 โครงการ															
หลักการและเหตุผล	เพื่อเป็นต้นแบบของการ ส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล ทั้งในระดับนโยบาย สถานพยาบาลจนถึงระดับชุมชน รวมถึงการติดตามประเมินผล การดำเนินงาน งานตามนโยบายส่งเสริมการใช้ยา อย่างสมเหตุผลในระบบสุขภาพ และการเข้าถึงถึงผู้ป่วยหลักแห่งชาติ		- พัฒนาโครงการวิจัยโดย Reviewer, ผู้จัดการงานวิจัย, คณะกรรมการกำกับแผน - ดำเนินการวิจัย - ติดตามผลงานวิจัย - จัดสื่อการนำไปสู่การใช้ ประโยชน์														
องค์การอนามัยโลกได้กำหนดกรอบการทำงาน ที่ต้องมีไว้ในระบบสุขภาพที่เอื้อให้ประชาชน เข้าถึงยารักษา และเทคโนโลยีจำเป็น ซึ่งต้องมี คุณภาพและความคุ้มค่ากับราคา อาจกำหนดเป็น บัญชียาและเวชภัณฑ์ แนวทางปฏิบัติ หรือเป็น มาตรฐานในระดับชาติ แสดงขั้นตอนและวิธีการ กำหนดราคา สถานภาพการรอรอราคา กำหนด มาตรการและคุณภาพของยาและเวชภัณฑ์เข้าสู่ ตลาดภายในประเทศระเบียบการจัดซื้อ การจัดการ คลังยาและเวชภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนั้น ประกอบด้วยโครงการดังนี้																	
- ชุดโครงการ CCS : AMR																	
- ชุดโครงการวิจัย ระบบยาและเวชภัณฑ์																	
			รวมงบประมาณ														27,000,000

แผนงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์

โครงการวิจัยภายใต้แผนงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์	โครงการ/ผู้วิจัยและผู้สนับสนุน	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ.2562-ก.ย.2563)										งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลที่คาดหวัง		
					ด.ค.	ก.พ.	มี.ค.	ก.พ.	พ.ค.	พ.ค.	พ.ค.	พ.ค.	พ.ค.	พ.ค.				พ.ค.	
โครงการวิจัยภายใต้แผนงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์	หลักการและเหตุผล จากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรและสิ่งแวดล้อม พศกกรมการวิจัยวัดส่งผลให้ปัจจุบันประเทศไทยประสบปัญหาสุขภาพสำคัญหลายด้าน ทั้งระบบบริการสุขภาพที่มีค่าใช้จ่ายสูงซึ่งขึ้นต่อเชื้อ แม้ในระยะที่ผ่านมาจะได้รับการสนับสนุนวิจัยด้านสุขภาพอย่างมาก แต่ยังคงมีความรู้หรือเทคโนโลยีใหม่ที่จะเป็นนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาประเทศไทยได้มีไม่เพียงพอ อีกทั้งประเทศไทยยังมีค่าใช้จ่ายในการนำเข้าวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ และเวชภัณฑ์จำนวนมาก ทำให้เกิดการเสียตักค่าสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องมือทางการแพทย์ ทั้งนี้จากข้อมูลของกรมสนับสนุนงานวิจัยของภาครัฐพบว่าประเทศไทยมีงานวิจัยพื้นฐาน และมีงานวิจัยที่พัฒนาด้านแบบผลิตภัณฑ์ (Prototype) ทางกรมแพทย์เป็นจำนวนมาก แต่ไม่สามารถวิจัยและพัฒนาต่อยอดทางคลินิก (Clinical trial) เพื่อทดสอบประสิทธิภาพความปลอดภัยให้มีคุณภาพมาตรฐานนำไปสู่การใช้จริงได้	1) เพื่อส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่มีศักยภาพและเป็นความต้องการของประเทศ สร้างผลกระทบต่อประเทศ สุขภาพ ทั้งการป้องกันและรักษา รวมทั้งระบบบริการสุขภาพที่เหมาะสม โดยไม่เกิดการสูญหายของความรู้ต่างๆ พัฒนาระบบสารสนเทศความรู้ต่างๆ อย่างบูรณาการ และสามารถพัฒนาต่อยอดไปสู่การใช้จริงในระบบหรือเชิงพาณิชย์ได้	12 โครงการ	- พัฒนาโครงการวิจัยโดย Reviewer, ผู้จัดการวิจัย, คณะกรรมการกำกับแผน - ดำเนินการวิจัย - ติดตามผลงานวิจัย - ขับเคลื่อนการนำไปสู่การใช้ประโยชน์	→														
		2) เพื่อพัฒนาและเพิ่มศักยภาพงานวิจัยเชิงคลินิก (Clinical trial) และเครือข่ายวิจัยสถานพยาบาล ให้เกิดผลงานวิจัยด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่มีคุณภาพมาตรฐานความปลอดภัยเป็นที่ยอมรับในระดับสากล สามารถไปสู่การผลิตระดับอุตสาหกรรม และเกิดการยอมรับนำไปใช้จริงได้																	
																	31,030,000	จุไรรัตน์	1. เกิดนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ด้านวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากลนำไปสู่ 2. การบริหารจัดการเชิงบูรณาการ การสร้างความร่วมมือการวิจัยแบบ multidisciplinary เกิดผลงานวิจัยที่เป็น medical need จนทำให้เกิดการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม
				รวมงบประมาณ													31,030,000		

แผนงานวิจัยและพัฒนากำลังคนด้านสุขภาพ

โครงการวิจัย/หลักการและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ. 2562-ก.ย. 2563)							งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง			
				ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.				พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.
โครงการวิจัยภายใต้แผนงานวิจัยและพัฒนา กำลังคนด้านสุขภาพ หลักการและเหตุผล บุคลากรทุกสาขาวิชาชีพด้านสุขภาพ ทั้งที่ ทำงานภาครัฐและเอกชน โดยจำนวนของบุคลากรที่ เหมาะสมมีส่วนทำให้ผลลัพธ์ด้านสุขภาพที่ดีขึ้นด้วย เช่นกัน ปัจจุบันปัญหาการเติบโตในทิศสาขาสุขภาพ ยังมีปัญหาเรื้อรัง และตามพ่วงด้วยเรื่องค่าตอบแทน ตามภาระที่ยังไม่สามารถสร้างแรงจูงใจให้บุคลากร ด้านสุขภาพได้อย่างเป็นรูปธรรม	1) งานวิจัยเกี่ยวกับกรอบทบทวน ความคาดหวังของกรมในพื้นที่เวช ศาสตร์ครอบครัว (FAM) และ สมรรถนะที่เป็นอยู่ของ (FAM) และ ช่องว่างการพัฒนา 2) ข้อเสนอเชิงนโยบายที่เกี่ยวกับ การพัฒนากำลังคนที่เป็นบริการและ สนับสนุนระบบบริการปฐมภูมิ โดยรองรับความต้องการที่ หลากหลาย คำนึงถึงจำนวนที่ เพียงพอและการกระจายตัวใน ระดับภูมิศาสตร์ ตามความ แตกต่างของบริบททั้งเขตเมืองและ เขตชนบท รวมถึงคุณภาพชีวิตของ ความสุขในการทำงานของกำลังคน ด้านสุขภาพ โดยเฉพาะหมออนามัย ทั้งที่อยู่ในสำนักงานสาธารณสุข อำเภอและโรงพยาบาลส่งเสริม สุขภาพตำบล	2 โครงการ	- พัฒนาโครงการวิจัยโดย Reviewer, ผู้จัดการวิจัย, คณะกรรมการกำกับแผน - ศักยภาพวิจัย - ติดตามผลงานวิจัย - จัดซื้ออุปกรณ์นำสู่การใช้ ประโยชน์	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	10,000,000	จรรยาพร	คณะกรรมการกำหนด เป้าหมายและนโยบายกำลังคน ภาครัฐ (คปร.) คณะกรรมการ กำลังคนด้านสุขภาพแห่งชาติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงสาธารณสุข ราช วิทยาลัยต่างๆ สสจ. สสอ. ชมรม และสมาคมต่างๆ ที่ เกี่ยวข้อง รับข้อเสนอเชิง นโยบาย/ข้อเสนอเชิงปฏิบัติการ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนา กำลังคนปฐมภูมิหรืออ้างอิง ผลงานวิชาการ
			รวมงบประมาณ								10,000,000					

แผนงานวิจัยพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารสุขภาพ

โครงการ/กิจกรรมและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ส.ค. 2562 ถึง 2563)												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลกระทบ/ผลพึงคาดหวัง
				ส.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
โครงการวิจัยภายใต้แผนงานวิจัยพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารสุขภาพ	พัฒนาระบบมาตรฐานข้อมูลสุขภาพ เกี่ยวกับ 1) ทะเบียน (Registry) และรหัสมาตรฐาน (Identifier) ผู้ให้บริการสุขภาพของประเทศ (National Healthcare Providers Identifier NPI) 2) มาตรฐานข้อมูลรหัสเครื่องมือแพทย์ (Medical Device Terminology Standards) 3) มาตรฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการส่งข้อมูล (Information standard for Transition of care)	2 โครงการ	- พัฒนาโครงการวิจัยโดย Reviewer, ผู้จัดการงานวิจัย, คณะกรรมการกำกับแผน - ดำเนินการวิจัย - จัดตามแผนงานวิจัย - ขั้นตอนการนำไปสู่การใช้ประโยชน์	→														
ข้อมูลข่าวสารสุขภาพ หลักการและเหตุผล ข้อมูลสารสนเทศที่เชื่อถือได้จะถูกนำไปใช้เป็นฐานในการตัดสินใจของคปประกอบทั้ง 6 ของระบบสุขภาพและยังมีบทบาทในการนำเอานโยบายระบบสุขภาพไปปรับใช้ ควบคุม ดำเนินการที่วิจัยเพื่อพัฒนา แก้ไข ปัญหาต้นปัญหาต่างๆ อาทิเช่น งานให้บริการ กำลังคน และกลไกการคลังด้านสุขภาพ ระบบสารสนเทศยังใช้ติดตามและประเมินผล จัดการเวชระเบียน กระบวนการรักษา วิเคราะห์แผน สร้างโรดแมปวิจัย สื่อสารข่าวสารไปยังประชาชน กลุ่มเป้าหมายต่างๆ ฯลฯ																		
- การสร้างระบบ surveillance จากข้อมูล NCD, DM, HT, Big data																		
			รวมงบประมาณ													17,000,000		



แผนงานวิจัยและพัฒนาด้านบริการทางการแพทย์

โครงการ/ผลิตภัณฑ์และเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ตั้งแต่ 2562-ก.พ.2565)				งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวัง
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.			
โครงการวิจัยภายใต้แผนงานวิจัยและพัฒนาด้านบริการทางการแพทย์ หลักการและเหตุผล การคลังด้านสุขภาพเป็นรากฐานในการหล่อเลี้ยงระบบสุขภาพด้วยกลไกการจ่าย เก็บสะสม หรือแบ่งปันไปไว้ใช้ถึงงานบริการที่ซึ่งขาดไปในระบบ หรือแบ่งปันให้เกิดแรงจูงใจของบุคลากร หรือออกไปซื้อขายและวางกีดกัน ได้ครอบคลุมงานบริการสุขภาพที่จำเป็นของประชาชน เพื่อให้ทำให้ภาพรวมของระบบสุขภาพมีความพร้อมให้บริการ ประชาชนเข้าถึงได้ทุกเวลาและสถานที่ สามารถบรรเทาความทุกข์ทรมานให้ประชาชนได้อย่างต่อเนื่อง และที่สำคัญคือ ปรารถนาที่จะใช้ข้อมูลสุขภาพที่มีคุณภาพต้องส่งลึกลับด้วย ดังนั้น กลไกการคลังสุขภาพจึงมิได้หมายถึงแค่มีกองทุนเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการจัดการจัดสรรงบประมาณ ระบบการซื้อและระบบการให้บริการด้านสุขภาพ	1) เพื่อพัฒนาโลกการจ่ายเงิน -กลไกการจ่ายบริการอุปถัมภ์และดูแล , การจ่ายบริการป้องกันโรค อุบัติเหตุ , การจ่ายบริการ ส่งเสริมสุขภาพ , การจ่ายบริการโรคเรื้อรัง , การจ่ายบริการ intermediate care , การจ่ายเงินเฉพาะกลุ่มประชากร เช่น ผู้สูงอายุ	3 โครงการ	- พัฒนาโครงการวิจัยโดย Reviewer ผู้จัดการงานวิจัย คณะกรรมการกำกับแผน - ดำเนินการวิจัย - ติดตามผลงานวิจัย - ขับเคลื่อนการนำไปสู่การใช้ประโยชน์					27,300,000	จ.ร	เกิดองค์ความรู้ด้านการเงิน การคลัง เพื่อ 1) ภาครัฐเป็นหลัก เพียงพอและยั่งยืนสำหรับการดำเนินงานด้านสุขภาพและหลักประกันสุขภาพของประเทศไทย ซึ่งนำไปสู่การยกระดับความเป็นธรรมด้านสุขภาพ
	2) การพัฒนาประเมินผลความครอบคลุม สิทธิประโยชน์ กลไกการจ่ายบริการดูแลระยะยาว									
			รวมงบประมาณ					27,300,000		

แผนงานวิจัยระบบอภิบาลสุขภาพ

โครงการวิจัยภายใต้แผนงานวิจัยระบบอภิบาลสุขภาพ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอนกิจกรรม	ระยะเวลา (พ.ศ. 2562-ก.ย. 2563)										งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลผลิตที่คาดหวัง		
				ด.ค.	พ.ย.	ต.ค.	ก.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.				ส.ค.	ก.ย.
โครงการวิจัยภายใต้แผนงานวิจัยระบบอภิบาลสุขภาพ	รูปแบบการจัดองค์กรเพื่ออภิบาลระบบสุขภาพ เช่น เขตสุขภาพเพื่อประชาชนที่เหมาะสม มีบทเรียนหรือข้อคิดเห็นซึ่งปริมาณและคุณภาพเพียงพอที่จะป้อนข้อมูลย้อนกลับให้ระบบสุขภาพมีสมรรถนะที่เหมาะสม (Health System Performance)	1 โครงการ	- พัฒนาโครงการวิจัยโดย Reviewer, ผู้จัดการวิจัย, คณะกรรมการกำกับแผน - ดำเนินการวิจัย - ติดตามผลงานวิจัย - ขับเคลื่อนการนำไปสู่การใช้ประโยชน์	↑												5,000,000	จรรยาพร	1) เพื่อกระตุ้นให้เกิดการร่วมคิดร่วมทำของทุกภาคส่วนของด้านสุขภาพทุกมิติและลดความเหลื่อมล้ำด้านสุขภาพทั้งในและระหว่างเขตสุขภาพ 2) กลไกรองรับการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการกำหนด จัดการ ประเมินผลด้านสุขภาพตนเองทุกมิติเพื่อให้เกิดความสมดุลในการอภิบาลระบบแบบรัฐตลาดและเครือข่าย 3) ส่งเสริมการกระจายอำนาจและสร้างความเข้มแข็งพื้นที่ ที่เน้นบทบาทการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่น
																5,000,000		
			รวมงบประมาณ															







# แผนพัฒนาการจัดการงานวิจัย

แผนงานพัฒนาบุคลากรวิจัยและนวัตกรรม

โครงการ/วัตถุประสงค์	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ตั้งแต่ 2562-ภายใน 2563)												งบประมาณ	รับผิดชอบ	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
				ที่ 1	ที่ 2	ที่ 3	ที่ 4	ที่ 5	ที่ 6	ที่ 7	ที่ 8	ที่ 9	ที่ 10	ที่ 11	ที่ 12			
พัฒนาศักยภาพนักวิจัยใน node (ครั้งที่ 1)	พัฒนานักวิจัยหน้าใหม่ สวรส. และสร้างเครือข่ายวิจัยระบบสุขภาพ	นักวิจัยจากเครือข่ายที่ สวรส. ลงนามความร่วมมือการวิจัยและพัฒนาศักยภาพ/ระบบสุขภาพ เพื่อเสนอ proposal ปี 63 จำนวน 30 คน	-ประกาศรับสมัคร -จัดอบรมและประเมินการอบรม	↔											300,000	ดร.จุไรรัตน์ / วรรณพร /อัสตร แพรว	มี proposal จากนักวิจัยในเครือข่ายที่ สวรส. ลงนามความร่วมมือด้านสุขภาพ/ระบบสุขภาพ/ระบบสุขภาพ/ระบบสุขภาพ ปี 2563 จำนวนอย่างน้อย 5 เรื่อง	
พัฒนาศักยภาพนักวิจัยใน node (ครั้งที่ 2)	พัฒนานักวิจัยหน้าใหม่ สวรส. และสร้างเครือข่ายวิจัยระบบสุขภาพ	นักวิจัยจากเครือข่ายที่ สวรส. ลงนามความร่วมมือการวิจัยและพัฒนาศักยภาพ/ระบบสุขภาพ เพื่อเสนอ proposal ปี 63 จำนวน 30 คน	-ประกาศรับสมัคร -จัดอบรมและประเมินการอบรม	↔											300,000	ดร.จุไรรัตน์ / วรรณพร /อัสตร แพรว	มี proposal จากนักวิจัยในเครือข่ายที่ สวรส. ลงนามความร่วมมือด้านสุขภาพ/ระบบสุขภาพ/ระบบสุขภาพ ปี 2563 จำนวนอย่างน้อย 5 เรื่อง	
พัฒนาศักยภาพนักวิจัยใน node (ครั้งที่ 3)	พัฒนานักวิจัยหน้าใหม่ สวรส. และสร้างเครือข่ายวิจัยระบบสุขภาพ	นักวิจัยจากเครือข่ายที่ สวรส. ลงนามความร่วมมือการวิจัยและพัฒนาศักยภาพ/ระบบสุขภาพ เพื่อเสนอ proposal ปี 63 จำนวน 30 คน	-ประกาศรับสมัคร -จัดอบรมและประเมินการอบรม												300,000	ดร.จุไรรัตน์ / วรรณพร /อัสตร แพรว	มี proposal จากนักวิจัยในเครือข่ายที่ สวรส. ลงนามความร่วมมือด้านสุขภาพ/ระบบสุขภาพ/ระบบสุขภาพ ปี 2563 จำนวนอย่างน้อย 5 เรื่อง	
ประกาศศรประกอบการวิจัย สวรส. ปี 2563	ชี้แจงการอบรมวิจัย สวรส. ให้นักวิจัยทราบ	นักวิจัยที่ถือการรับทุน สวรส. 350 คน	-ประกาศรับสมัคร -จัดอบรมและประเมินการอบรม	↔											300,000	ดร.จุไรรัตน์ / วรรณพร /อัสตร แพรว	มี proposal จากนักวิจัยเสนอเข้ารับทุน สวรส. ปี 2563 จำนวนอย่างน้อย 100 เรื่อง	
จัดทำหนังสือ ผสอ. และคนพิการ	เผยแพร่ผลงานวิจัย สวรส. เกี่ยวข้องกับกลุ่มประชากรเฉพาะ	นักวิชาการ นักวิจัย ผู้สนใจทั่วไป ได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงานวิจัยกลุ่มเฉพาะ	จัดทำ TOR ประสานโรงพิมพ์ ออกแบบรูปเล่ม จัดพิมพ์												300,000	ดร.จุไรรัตน์ / วรรณพร /อัสตร แพรว	ได้หนังสือเผยแพร่ผลงานวิจัยเกี่ยวกับ ผสอ. และคนพิการ จำนวน 3,000 เล่ม	

แผนงานพัฒนาบุคลากรวิจัยและนวัตกรรม

โครงการ/กิจกรรม/เหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ระยะเวลา (พ.ศ. 2562-ก.ย. 2563)										งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.				ก.ย.
จัดทำหนังสือเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาส มหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก	เพื่อเป็นการเฉลิม พระเกียรติ เนื่องใน โอกาสมหามงคล พระราชพิธีบรม ราชาภิเษก และ เผยแพร่ความรู้ เกี่ยวกับโรคไม่ติดต่อ เรื้อรัง (NCD) ต่อ ผู้เกี่ยวข้องและ ประชาชนในวงกว้าง	นักวิชาการ นักวิจัย ประชาชน ผู้สนใจทั่วไป ได้รับความรู้ เกี่ยวกับโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCD) ต่อผู้เกี่ยวข้องและ ประชาชนในวงกว้าง												300,000		ได้หนังสือเฉลิมพระเกียรติ จำนวน 1,000 เล่ม และประชาชนได้รับทราบ ถึงพระราชพิธีบรมราชาภิเษก และ พระราชกรณียกิจในสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัว มหาวชิราลงกรณ บดินทร เทพยวรางกูร ที่เป็นแบบอย่างในการ ดูแลพระวรกายให้ห่างไกลจากโรคไม่ ติดต่อ รวมถึง ประชาชนได้รับรู้และ เข้าใจเกี่ยวกับวิถีปฏิบัติเพื่อป้องกันโรค ไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCD) ตลอดจน ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพให้ เหมาะสม อันเนื่องมาจากการเผยแพร่ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้อง กับโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCD) ของ สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข
พัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่/ปฐมนิเทศนักวิจัยหน้า ใหม่ สวรส.	เพื่อให้บัณฑิต ใหม่เข้าระบบ การบริหารจัดการ โครงการ	นักวิจัย ผู้ร่วมวิจัย และผู้ประสาน โครงการ จำนวน 50 คน												200,000	ดร.จุไรรัตน์ ใหญ่ ปอ แพร้ว	นักวิจัยที่ได้รับทุน สวรส.สามารถ ดำเนินงานโครงการได้ตามระเบียบ สวรส. ประมาณ 30 คน และนักวิจัย สามารถดำเนินงานโครงการได้ตาม ระเบียบ สวรส.
พัฒนานักวิจัย P2R														1,000,000	จรรยาพร	
พัฒนานักวิจัยด้านระบบยา														1,000,000	นพคุณ	
														4,000,000		
																รวมงบประมาณ



แผนพัฒนาการสร้างความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ

โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ (ค.ศ. 2562-ก.ย. 2563)												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
โครงการสร้างความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ																		
หลักการและเหตุผล ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ - มีการนำเสนอผลงานวิชาการในเวทีระดับประเทศและนานาชาติ รวม 5 ครั้ง - มีประเด็นวิจัยสำคัญที่มีการพัฒนาความร่วมมือระหว่างประเทศมาอีก อย่างน้อย 1 ประเด็น																		
วัตถุประสงค์ 1. เพื่อให้มีการพัฒนาวิชาการและขีดความสามารถของโรงพยาบาลภูมิภาค รองรับภารกิจของคลินิก โดยไม่ทิ้งจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ (Ethic Committee: EC) ภายใต้มาตรฐาน WHO																		
เป้าหมาย 1) คำสนธิ GACD และทำให้องค์กรอื่นในประเทศไทยเข้าร่วมประชุมกับประเทศไทยสมาชิก GACD 2) การเข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอผลงานวิจัย หรือการถูกเชิญให้เข้าร่วมในเวทีวิจัยหรือร่วมงานด้านระบบสุขภาพที่สำคัญทั้งในประเทศไทยและนานาชาติ 3) การจัดประชุมวิชาการ GACD Annual Scientific Meeting 2019 ระหว่างวันที่ 11 - 15 พฤศจิกายน 2562 ณ โรงแรมมิลเลนเนียม ฮิลตัน และการอบรมเชิงปฏิบัติการ Implementation Science School ระหว่างวันที่ 5 - 9 พฤศจิกายน 2562 ณ สถาบันพัฒนาสุขภาพอาเซียน มหาวิทยาลัยมหิดล																		
ขั้นตอน/กิจกรรม 1. ประสานความร่วมมือกับองค์กรวิจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ 2. การเดินทางเข้าร่วมประชุมกับองค์กรวิจัยหรือองค์การระบบสุขภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำเสนอผลงานและแลกเปลี่ยนความรู้ 3. การจัดรายงานการผลการเข้าร่วมประชุม																		
งบประมาณ																		
ผู้รับผิดชอบ																		
ผลลัพธ์ที่คาดหวัง																		
รวมงบประมาณ																		5,000,000

# แผนสนับสนุนการวิจัย

แผนงานบริหารจัดการสำนักงานทั่วไป (หน่วยสนับสนุนทั่วไป)

โครงการ/กิจกรรมและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ. 2562-ก.ย. 2563)												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
1. งานบริหารจัดการสำนักงานทั่วไป	เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ สวรส. ให้ปฏิบัติงานตามภารกิจหลัก เป็นไปตามยุทธศาสตร์ บบค. เป้าหมายที่วางไว้เกิดความคล่องตัว รวดเร็ว โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้	สนับสนุนงาน บริหารทั่วไป ได้ตาม กระบวนการ ที่กำหนด	<p>1.1 งานสารบรรณ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบทะเบียนเอกสารเข้า-ออก</li> <li>- ระบบการจัดส่งเอกสาร (ภายนอกและภายใน โทรสาร)</li> <li>- จัดเก็บ ค้นหา ล้างและทำลายหนังสือ</li> <li>- บริหารจัดการหนังสือตามขั้นตอนความลับ</li> </ul> <p>1.2 งานธุรการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อำนวยความสะดวกและสนับสนุนภารกิจของผู้อำนวยการ สวรส.</li> </ul> <p>1.3 งานอาคารสถานที่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดูแลความสะอาดเรียบร้อยของสำนักงาน</li> <li>- บำรุงรักษา/ซ่อมแซมระบบ สาธารณูปโภค วัสดุและครุภัณฑ์</li> <li>- บริหารจัดการการใช้ห้องประชุม</li> </ul> <p>1.4 งานยานพาหนะ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบบริหารงานยานพาหนะและน้ำมันเชื้อเพลิง</li> </ul> <p>1.5 งานจัดซื้อจัดจ้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประสานหน่วยงานใน สวรส. และ จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>- จัดทำและจัดทำเอกสารการจัดซื้อ</li> <li>- จัดจ้างที่เป็นเอกสารและระบบ e-gp</li> <li>- ประกาศราคากลางในระบบ e-gp และเว็บไซต์ สวรส.</li> </ul>	<p>←</p> <p>↑</p>	4,683,000	หน่วยสนับสนุนทั่วไป	ผลการดำเนินงานตามภารกิจหลักของ สวรส. เป็นไปตามเป้าหมาย											



แผนบริหารการเงินและบัญชี

โครงการ/วัตถุประสงค์	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ.2562-ก.ย.2563)											งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	
				ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.
โครงการภายใต้แผนบริหารการเงินและบัญชี - บริหารจัดการด้านการเงินและบัญชีของสวรส.	เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชีเป็นไปตามกฎระเบียบของสวรส., กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งสะท้อนผลการดำเนินงานทางการเงินของสวรส.และสนับสนุนข้อมูลด้านการเงินให้ผู้ใช้เกี่ยวข้องเพื่อใช้ในการตัดสินใจ โดยมีระบบการควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน	1.เบิกจ่ายเงินให้แก่ผู้มีสิทธิรับเงินได้อย่างถูกต้องตามระเบียบ และตามระยะเวลาที่กำหนด	1.ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารขอเบิกเงินเสนออนุมัติและการโอนเงินให้แก่ผู้มีสิทธิรับเงินได้อย่างรวดเร็วและลดข้อผิดพลาดของบัญชีเงินฝากธนาคารและแจ้งให้ผู้ใช้เกี่ยวข้องทราบการโอนเงินรวมทั้งจัดส่งหนังสือรับรองหักภาษี ณ ที่จ่ายให้แก่ผู้รับเงิน 2.บันทึกข้อมูลและจัดทำทะเบียนคุมต่าง ๆ เพื่อใช้ในการตรวจสอบความถูกต้อง 3.จัดทำรายงานภาษีหัก ณ ที่จ่ายและส่งภาษีหัก ณ ที่จ่าย 4.ประสานงานเกี่ยวกับธุรกรรมทางการเงินกับธนาคาร 5.บริหารจัดการการเงินในบัญชีต่าง ๆ ให้เพียงพอต่อการเบิกจ่าย 7.จัดทำรายงานการจ่ายเงิน	←												42,000	กชรัตน์ ชันประไพชนม์และทีมการเงินและบัญชี	1.ผู้มีสิทธิรับเงินได้รับเงินอย่างถูกต้อง และตามระยะเวลาที่กำหนด ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ 2.ผลการปฏิบัติงานมาไปสู่การปรับปรุงกระบวนการทำงาน
		2.รับเงินจากแหล่งรายได้ต่าง ๆ ได้ อย่างถูกต้องรวดเร็ว	1.ประสานงานผู้เกี่ยวข้องเพื่อออกใบแจ้งการชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ให้แก่ผู้ชำระเงิน 2.จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการรับเช็คและนำเช็คฝากธนาคาร 3.จัดทำใบยอดอนุมัติเบิกเงินงบประมาณและดำเนินการเบิกเงินจากกรมบัญชีกลาง 4.ตรวจสอบการโอนเงินเข้าบัญชีและออกใบเสร็จรับเงินและแจ้งผู้เกี่ยวข้อง 5.บันทึกข้อมูลและจัดทำทะเบียนคุมต่าง ๆ เพื่อใช้ในการตรวจสอบความถูกต้อง 6.จัดทำรายงานการรับเงิน	←												17	กชรัตน์ ชันประไพชนม์และทีมการเงินและบัญชี	1.ผู้ชำระเงินสามารถชำระเงินได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ 2.ผลการปฏิบัติงานมาไปสู่การปรับปรุงกระบวนการทำงาน

แผนบริหารการเงินและบัญชี

โครงการ/ผลิตภัณฑ์และเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ.2562-ก.ย.2563)												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
				ค.ศ.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
		3.งบการเงิน, รายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ จัดทำได้อย่างถูกต้องและปรับปรุงตามระยะเวลาที่กำหนด	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีภาครัฐ</li> <li>จัดทำทะเบียนคุมและรายละเอียดประกอบต่าง ๆ เพื่อใช้ในการควบคุมและตรวจสอบความถูกต้อง</li> <li>ปิดงบการเงินทุกสิ้นเดือนภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยจัดทำรายการปรับปรุงทางบัญชีต่าง ๆ และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล</li> <li>จัดทำรายงานทางการเงินตามรูปแบบที่กระทรวงการคลัง และหน่วยงานราชการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ ให้แก่ผู้เกี่ยวข้องภายใน สวรส. และหน่วยงานภายนอก</li> <li>บันทึกข้อมูลจัดส่งให้ผู้เกี่ยวข้องตามที่ถูกหมายกำหนด</li> <li>ให้ข้อมูลทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องแก่ผู้ตรวจสอบภายใน และสวส.</li> </ol>												400,000	กชรัตน์ ชันประ โยชน์และทีม การเงินและบัญชี	1.ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง นำผลการวิเคราะห์รายงานทางการเงิน และข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการตัดสินใจของ สวรส. 2.มีผู้ทำบัญชีของ สวรส. ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงการคลัง และแนวทางในการพัฒนา ผู้ทำบัญชีตามมาตรฐาน กระทรวงการคลัง	
		4.รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ จัดทำได้อย่างถูกต้องและเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	<ol style="list-style-type: none"> <li>บันทึกแผนงบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการ สวรส. รวมทั้งบันทึกการโอน งบประมาณระหว่างปี</li> <li>จัดทำรายงานผลการใช้จ่ายเงินและตรวจสอบ ความถูกต้องของข้อมูล โดยจำแนกตามแผนงาน และจำแนกตามงบประมาณจ่าย</li> <li>จัดทำรายงานผลการเบิกจ่ายภาระผูกพัน และ รายละเอียดการเบิกจ่ายรายโครงการ</li> <li>จัดส่งรายงานให้แก่ผู้เกี่ยวข้องและหน่วยงานต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด</li> </ol>													กชรัตน์ ชันประ โยชน์และทีม การเงินและบัญชี	ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง นำ รายงานผลการใช้จ่าย งบประมาณและรายละเอียด การเบิกจ่ายรายการไปใช้ในการตัดสินใจ และติดตาม การดำเนินงานของ สวรส. เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ	

แผนบริหารการเงินและบัญชี

โครงการ/หลักการ และเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ด.ค.2562-ก.ย.2563)											งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง			
				ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.		
		5.การพัฒนาระบบ การทำงาน	<p>ขั้นตอน/กิจกรรม</p> <p>1.ปรับปรุงระเบียบการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รวบรวมระเบียบกระทรวงการคลังที่เกี่ยวข้องกับงานการเงินที่เป็นปัจจุบัน</li> <li>- พิจารณาข้อระเบียบสรรพส. ที่ควรปรับปรุง โดยให้สามารถควบคุมเกี่ยวกับการรับเงิน เบิกเงินและเก็บรักษาเงิน</li> <li>- จัดทำข้อเสนอปรับปรุงระเบียบการเงิน</li> </ul>	←																
																		450,000	<p>กชรัตน์ ชันโฮประ โยชน์และทีม</p> <p>การเงินและบัญชี</p>	<p>สรรพส.มีกฎระเบียบเกี่ยวกับ การเงินที่คล่องตัวเทียบเท่า กระทรวงการคลังที่ได้มีการ ปรับปรุงแล้ว สามารถ สนับสนุนการทำงานให้แก่ ผู้ปฏิบัติงานได้</p>
			รวมงบประมาณ																	

แผนงานการดำเนินงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

โครงการ/หลักการและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ต.ล.2562-ก.ย.2563)										ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ก.พ.	มี.ค.	ก.พ.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
1. โครงการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรตามแผนการ 1.1 จัดอบรมภายในตามแผนการพัฒนาบุคลากรประจำปี มีหลักสูตร ดังนี้ การทำงานเป็นทีม, การสื่อสารภายในองค์กร, เทคนิคการนำเสนอ, เทคนิคการพูด, การพัฒนาบุคลิกภาพ, หลักสูตรบวก, การคิดอย่างเป็นระบบ เป็นต้น 1.2 จัดอบรมภายนอกตาม แผนพัฒนาบุคลากร (DIP)	1. เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงาน	การสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	1.เชิญวิทยากรที่มีความรู้จากภายนอกเข้ามาให้ความรู้พัฒนา 2.ส่งเจ้าหน้าที่อบรมภายนอก เพื่อให้มีความรู้เฉพาะด้านมากยิ่งขึ้น												600,000	ณัฐญา และทีมงาน	ผู้ปฏิบัติงานสรรค. เข้าร่วม 100%
2. โครงการการสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความรักความผูกพันภายในองค์กร, โครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร Organization Development (OD)	1 เพื่อพัฒนาศักยภาพของ ผู้ปฏิบัติงาน 2. เพื่อเสริมสร้างการความรัก ความผูกพันภายในองค์กร	มีการส่งเสริมความสัมพันธ์อันดี ระหว่าง ฝ่ายบริหาร และ บุคลากรในสถาบัน ฯ	1. กิจกรรมกีฬาสัมพันธ์ 2. กิจกรรมการพัฒนาทัศนภาพ บุคลากร การสร้างความสัมพันธ์ ร่วมกัน ทีมเวิร์ค การสร้างความสามัคคี เป็นต้น												400,000	ณัฐญา และทีมงาน	เพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดีของผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงการวางแผนพัฒนางานต่างๆ ของ สรรค. ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ อย่างยั่งยืน
3. โครงการกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน สรรค. มีจิตสำนึก และมีความรับผิดชอบ ในหน้าที่ของตนเอง องค์กร และสังคม มีจิตสาธารณะ	มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง องค์กร และสังคม	1. กิจกรรมศึกษาชุมตาม พระราชดำริ 2. กิจกรรม CSR												150,000	ณัฐญา และทีมงาน	ผู้ปฏิบัติงาน สรรค. มีความพึงพอใจใน การจัดกิจกรรมร้อยละ 80

แผนงานการดำเนินงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

โครงการ/หลักการและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ.2562-ก.ย.2563)												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
				ก.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
4. โครงการเสริมสร้างสุขภาพกายเข้มแข็ง	1. เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร 2. เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจ เรื่องโภชนาการ และเพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย 3. เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารพยาบาล	ผู้ปฏิบัติงานสวรส. มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน มีความรู้เรื่องโภชนาการ มีความรู้ด้านการออกกำลังกาย มีความรู้เรื่องการปฐมพยาบาล	1. การบรรยายให้ความรู้เรื่องโภชนาการ 2. การบรรยายและฝึกปฏิบัติเรื่องการออกกำลังกาย 3. กิจกรรมการปฐมพยาบาล												250,000	ณัฐญา และทีมงาน	ผู้ปฏิบัติงานสวรส. มีความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมร้อยละ 80	
5. โครงการประชาสัมพันธ์ปฏิบัติงาน สวรส. ประจำเดือน	เพื่อหารือ หรือสื่อสาร ภายในองค์กร	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสวรส. มีเวทีในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และหารือ เรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้องกับองค์กร	1. ร่วมหารือ ชี้แจง หรือสื่อสาร เรื่องต่างๆที่เกี่ยวข้องกับองค์กรให้ผู้ปฏิบัติงานสวรส. รับทราบ												150,000	ณัฐญา และทีมงาน	ผู้ปฏิบัติงานสวรส. มีการประชุมหารือหรือสื่อสารข้อมูลการทำงานร่วมกัน	
6. โครงการสัมมนาผู้ปฏิบัติงาน สวรส. ประจำปี Retreat	เพื่อทบทวนกระบวนการปฏิบัติงาน, การวางแผนของสวรส. และเพื่อปรับปรุงการทำงานให้ดียิ่งขึ้นไปอนาคต	เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันภายในองค์กร	1. วางแผนการจัดสัมมนาบอกสถานที่ 2. จัดทำโครงการ 3. ประสานงาน และสื่อสารการจัดโครงการ 4. ดำเนินการจัดโครงการ 5. สรุปผลการจัดโครงการ												250,000	ณัฐญา และทีมงาน	ผู้ปฏิบัติงาน สวรส. มีความพึงพอใจในการจัดกิจกรรมร้อยละ 80	
7. โครงการถ่ายทอดวิธีวัดประจำปี	เพื่อแจ้งตัววัดประจำปีให้ผู้ปฏิบัติงาน สวรส. ทราบ	เพื่อให้แจ้งตัววัดการปฏิบัติงานให้ผู้ปฏิบัติงาน สวรส. รับทราบร่วมกัน	1. ชี้แจงตัววัดประจำปี 2. ถ่ายทอดตัววัดการประเมินผลการทำงาน ประจำปี												150,000	ณัฐญา และทีมงาน	ผู้ปฏิบัติงาน สวรส. มีความเข้าใจตัววัดประจำปี	
8. โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยทรัพยากรมนุษย์	เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ประจำปี และเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในปีถัดไป	เพื่อเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันในภารกิจงานของหน่วยทรัพยากรมนุษย์	1. ชี้แจงผลการทบทวนยุทธศาสตร์ของหน่วยทรัพยากรมนุษย์ 2. ระดมความคิดเห็นสู่การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ประจำปี												150,000	ณัฐญา และทีมงาน	มีแผนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรมนุษย์	
9. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและสวัสดิการ		สนับสนุนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และสวัสดิการแก่บุคลากรปฏิบัติงานทุกคน	สนับสนุนเงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง และสวัสดิการแก่บุคลากรทุกคน												46,504,400	ณัฐญา และทีมงาน		
			รวมงบประมาณ												48,604,400			

โครงการ/หลักการและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอนกิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ.2562-ก.ย.2563)												ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
โครงการภายใต้แผนบริหารยุทธศาสตร์ -การบริหารยุทธศาสตร์ สวรส. ไปสู่เป้าหมายสุดท้าย ได้วางระบบการทำงานที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ทบทวนแผนยุทธศาสตร์, จัดทำคำขอของงบประมาณ การประเมินผลกองทุนฯ และประเมินผลกองทุนฯ ตามตัวชี้วัดที่กำหนด, การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน, จัดประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์/คณะทำงาน/คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	1. วางกรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี และจัดทำคำขอของงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564	จัดทำคำขอของงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 และระยะที่กำกับ	-การพิจารณาของงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 1.ประชุมเสนอกรอบงบประมาณรายจ่ายผ่านคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง (Core team) 2.สรุปกรอบงบประมาณรายจ่ายและจัดทำเอกสารประกอบคำชี้แจงตามกระบวนการปฏิบัติงบประมาณ (เสนอสำนักงบประมาณ และการพิจารณาตามขั้นตอนการนำเสนอร่าง พรบ.งบประมาณรายจ่ายประจำปี)	←												50,000	ธีรัช กันตมาระ และทีมงานหน่วยนโยบายและแผน	1.คำขอของงบประมาณ 2564 2.เอกสารประกอบการชี้แจงคณะกรรมการวิสามัญและคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง 3.สรุปงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 ของ สวรส.
2. เพื่อปรับปรุงร่างยุทธศาสตร์ฯ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์	แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสถานการณ์	แผนยุทธศาสตร์ โดยประชุมผู้เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ สวรส.และ สกค.สวรส.	การจัดประชุมทบทวนแผนยุทธศาสตร์ โดยประชุมผู้เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ สวรส.และ สกค.สวรส.	↔												250,000	ธีรัช กันตมาระ และทีมงานหน่วยนโยบายและแผน	แผนยุทธศาสตร์ สวรส. ฉบับปรับปรุง
3. พิจารณาความสอดคล้องกับแผนงาน/โครงการ ระบบงบประมาณที่ใช้เพื่อการกำกับติดตามการปฏิบัติตามแผนและติดตามการใช้งบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์แต่ละช่วงเวลา	พิจารณาความสอดคล้องกับแผนงาน/โครงการ ระบบงบประมาณที่ใช้เพื่อการกำกับติดตามการปฏิบัติตามแผนและติดตามการใช้งบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์แต่ละช่วงเวลา	สถานการณ์	การจัดทำแผนปฏิบัติการ 1.ประชุมเตรียมร่าง แผนปฏิบัติการ ปี 2564 เสนอต่อ คณะกรรมการ Core team 2.สรุปและจัดทำแผนปฏิบัติการเสนอผู้บริหาร คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ คณะกรรมการสวรส. เพื่อขออนุมัติ 3.ประกาศแจ้งแผนปฏิบัติการต่อเจ้าหน้าที่ 4. ติดตามผลการดำเนินงานทุกไตรมาสของปีต่อไป															แผนปฏิบัติการ 2564

โครงการ/หลักการและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ต.ค.2562-ก.ย.2563)												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
4. การติดตามการใช้งบประมาณและการปรับแผนการใช้งบประมาณ		การเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายของกระทรวงการคลัง	การติดตามการใช้งบประมาณปี 2563 1. ประชุมผู้เกี่ยวข้องการใช้งบประมาณ 2. การติดตามประสิทธิภาพการใช้งบประมาณ															
5. เพื่อกำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงานของ สวรส.		การถ่ายทอดตัวชี้วัดลงสู่ผู้ปฏิบัติงาน	การจัดทำตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของ สวรส. 1. ประชุมพิจารณาตัวชี้วัดร่วมกับกรมบัญชีกลาง และ TRIS ปี 2564 2. ประชุมมอบหมายตัวชี้วัดปี 2563 3. ติดตามงานตัวชี้วัดปี 2563															
6. เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (รวมทั้งติดตามการใช้งบประมาณ)																		
7. สนับสนุนบทบาทคณะกรรมการสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข		อย่างน้อย 9 ครั้ง/ปี	การจัดประชุมคณะกรรมการ สวรส.															
8. สนับสนุนบทบาทคณะกรรมการยุทธศาสตร์		อย่างน้อย 4 ครั้ง/ปี	การจัดประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์															
9. สนับสนุนบทบาทคณะกรรมการ core team		1-2 ครั้ง/เดือน	การจัดประชุมคณะกรรมการ core team															
10. สนับสนุนบทบาทผู้จัดการ ส่วนงาน หัวหน้าสำนัก/หน่วยงาน		6 ครั้ง	การจัดประชุมผู้จัดการส่วนงาน หัวหน้าสำนัก/หน่วยงาน															
11. สนับสนุนบทบาทภารกิจคณะกรรมการยุทธศาสตร์การวิจัย สวรส.(RM plus)		10 ครั้ง	การจัดประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์การวิจัย สวรส.															
12. วิเคราะห์ความเสี่ยงขององค์กร และนำวางแผนวาทกรรมการดำเนินงานควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ		4 ครั้ง/เดือน	การดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน - จัดผู้เชี่ยวชาญ - การจัดประชุมผู้เกี่ยวข้อง															
			รวมงบประมาณ															
																		2,422,000

แผนปฏิบัติการดิจิทัล สวรส. ปี 2563

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอนกิจกรรม	ระยะเวลา(ค.ค.2562-ก.ย.2563)												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดความสำเร็จ และผลลัพธ์ที่คาดหวัง	
				ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ก.ย.					
<b>Culture Transformation</b>																			
1. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและการสร้างวัฒนธรรมดิจิทัล	เตรียมความพร้อมคู่ DG	ผู้ปฏิบัติงานมีทักษะและความรู้ในเรื่องดังกล่าว	อบรม และให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	500,000	อุทุมพร	มีผู้เข้าอบรมหลักสูตรอย่างน้อยร้อยละ70
2. บ่มเพาะผู้วางองค์กรดิจิทัล	เตรียมความพร้อมคู่ DG	ผู้ปฏิบัติงานมีทักษะและความรู้ในเรื่องดังกล่าว	อบรม และให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	1,000,000	อุทุมพร	มีผู้เข้าอบรมหลักสูตรอย่างน้อยร้อยละ71
<b>Digital Service Delivery Transformation</b>																			
3. พัฒนาซอฟต์แวร์ระบบบริหารงานวิจัย สวรส.	เพื่อพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบบริหารงานวิจัย สวรส. สวรส.คู่ DG	แผนดำเนินงานพัฒนา ระบบบริหารงานวิจัย สวรส.	พัฒนาและติดตั้งซอฟต์แวร์ตามแบบที่กำหนด	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	3,000,000	ภัทริรินทร์	ซอฟต์แวร์สำหรับบริหารงานวิจัย สวรส. ตามแผนยกยระดับคู่ DG
4. ศึกษาและบูรณาการข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์ และการจัดการ	ยกระดับองค์กรคู่ DG	กระบวนการติดตั้งคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ศึกษาและวิเคราะห์เพื่อจัดทำ ข้อเสนอแนะการบริหาร	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	1,000,000	วิชานันท์	ความสำเร็จในการพัฒนา platform เพื่อการบูรณาการข้อมูล
5. ออกแบบและกำหนดสถาปัตยกรรมองค์กรแบบดิจิทัลเพื่อการบริหารงานวิจัย สวรส. ระยะที่ 2	ยกระดับองค์กรคู่ DG	กรอบแนวทางสถาปัตยกรรมองค์กร ซอฟต์แวร์	ศึกษาและวิเคราะห์เพื่อจัดทำ ข้อเสนอแนะนโยบายและโครงการที่เกี่ยวข้องในการไปสู่ดิจิทัล	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	400,000	วิชานันท์	ข้อเสนอแนะนโยบายและโครงการที่เกี่ยวข้องในการไปสู่ดิจิทัล
<b>User Experience Transformation</b>																			
6. พัฒนาทักษะดิจิทัล การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการทำงาน	เตรียมความพร้อมคู่ DG	ผู้ปฏิบัติงานมีทักษะและความรู้ในเรื่องดังกล่าว	อบรม และให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	500,000	อุทุมพร	มีผู้เข้าอบรมหลักสูตรอย่างน้อยร้อยละ70
<b>การพัฒนาระบบเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐาน ICT</b>																			
7. จัดทำเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล	เป็นเครื่องมือและระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน	มีเครื่องมือและระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน	สำรวจ และจัดทำตามความจำเป็นใช้งาน	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	450,000	ภัทริรินทร์	ประสิทธิภาพการทำงานของระบบเป็นร้อยละ 99.9
8. จัดทำระบบเครือข่ายแบบไร้สาย	เป็นระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานและการติดต่อสื่อสาร	มีระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานและการติดต่อสื่อสาร	จัดหาเทคโนโลยีระบบเดิมซึ่งถึงกำหนดต้องปรับปรุง	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	480,000	ภัทริรินทร์	ประสิทธิภาพการทำงานของระบบเป็นร้อยละ 99.9
9. ดูแลและบำรุงรักษาระบบ ICT	เพื่อบำรุงรักษาอุปกรณ์และระบบ IT ให้ความพร้อมใช้งาน	ระบบ IT ภายไม่ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและข้อมูลไม่สูญหาย	บำรุงรักษา และจัดทำรายงานการบำรุงรักษา	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	←	1,570,000	ภัทริรินทร์	จำนวนครั้งและระยะเวลาที่ระบบหยุดทำงาน
			รวมงบประมาณ														8,900,000		

แผนบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน

โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ.256๒-ก.ย.256๓)										งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง			
				ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.				ส.ค.	ก.ย.	
1. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	- เพื่อให้การดำเนินงานของสถาบัน มีความโปร่งใส และเชื่อถือได้ - เพื่อให้การดำเนินงานของสถาบัน มีความโปร่งใส และเชื่อถือได้	6 ครั้ง	- จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง														120,000	โซภิชา	จัดประชุมได้ตรง มาละ 1 ครั้ง
2. การตรวจสอบบัญชีภายใน ของ สวรส.	- เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา ๒๐ แห่ง พรบ. สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข ที่กำหนดให้ สวรส. ต้องจัดให้มีการตรวจสอบบัญชีภายในเป็นประจำ และตามข้อบังคับ สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข ข้อ ๒๑ กำหนดให้ สวรส. แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีภายใน เพื่อทำหน้าที่ ตรวจสอบว่าสถาบันได้ปฏิบัติตามการเงินและการบัญชี ถูกต้องตามข้อบังคับ ระเบียบ และหลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ หลักฐานและเอกสารทางการเงินมีความถูกต้องและสมบูรณ์	1 ครั้ง	- จัดจ้างบริษัทผู้สอบบัญชี ที่ได้รับ อนุญาตเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชี ภายในของ สวรส. ก่อนดำเนินการส่ง ให้กับผู้รับรองของ สวรส.คือ สดง.														250,000	โซภิชา	สวรส.มีระบบการ ควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพ
3. การตรวจสอบภายใน ของสวรส.	- เพื่อตรวจสอบประเมินผลการดำเนินงานต่างๆ ภายใน สวรส. ว่าได้ดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง อย่างมีประสิทธิภาพ	1 ครั้ง	- จัดจ้างบริษัทผู้สอบบัญชี เพื่อ ตรวจสอบโครงการผู้รับทุนจาก สวรส. ที่ มีความเสี่ยงตั้งแต่ระดับ 8 ขึ้นไป หรือ ตามความเห็นเพิ่มเติมจาก คณะอนุกรรมการตรวจสอบ														300,000	โซภิชา	ร้อยละ 80 ของ โครงการที่เข้า ตรวจสอบ
	- เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของผู้บริหารรวมถึงการ สนับสนุนให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ของ สวรส.	1 ครั้ง	- จัดจ้างบริษัทผู้สอบบัญชี เพื่อทำหน้าที่ ตรวจสอบกระบวนการควบคุมภายใน														350,000		ครอบคลุม กระบวนการ ทำงาตาม ภารกิจหลักของ สวรส.
	- เพื่อช่วยงานด้านการพัฒนาตรวจสอบภายในของ สวรส.	1 ครั้ง	- จัดจ้างบุคคล														420,000		
4. งานด้านการป้องกันและปราบปราม การทุจริต	- เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริต	1 ครั้ง	- จัดประชุมเพื่อให้ความรู้และป้องกัน การทุจริต														60,000	โซภิชา	
			รวมงบประมาณ														1,500,000		

วัตถุประสงค์/โครงการ/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ. 2562-ก.ย. 2563)						งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
				ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.			
ชุดโครงการสื่อสารความรู้												
1) โครงการจัดแสดงงานนิทรรศการงานวิจัยและการดำเนินงานสำคัญขององค์กร ในกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ	สร้างการรู้จักองค์กร และงานวิจัยขององค์กร โดยใช้ประโยชน์จากสื่อสิ่งพิมพ์/สื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเผยแพร่ความรู้ทางงานวิจัยและกิจกรรมงานวิจัยในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านช่องทางต่างๆขององค์กร เช่น เว็บไซต์ และสื่อออนไลน์ ตลอดจนการสื่อสารผ่านสื่อมวลชน/สื่อสาธารณะ การจัดกิจกรรมการสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ เป็นต้น	สื่อมวลชน, บุคลากรทางการแพทย์, หน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน, หน่วยงานราชการ, หน่วยงานการศึกษา, ภาครัฐและภาคเอกชน, สื่อมวลชน, สื่อสาธารณะ	1) สถานะผู้จัดการงานวิจัย และคณาจารย์ KB เพื่อรวบรวมข้อมูล/ผลงานวิจัย	1	1	1	1	1	1	450,000	วิจัยฯ และหน่วยสื่อสาร	1) งานวิจัยถูกนำไปใช้ประโยชน์ในมิติสังคม/ชุมชน โดยการเผยแพร่ อย่างน้อย 20 เรื่อง/ประเด็น
2) โครงการผลิตสื่อ/เอกสารเผยแพร่ : รวมผลงานวิจัย ค.ศ. 2563												
3) โครงการจัดทำ infographic/banner : เว็บไซต์สาระสำคัญของผลงานวิจัย 2563												
4) ผลิต clip /vdo : TOPผลงานวิจัย ปี63/สาระสำคัญขององค์กร												
5) จัดทำข่าว/ข่าวกิจกรรมเด่นงานวิจัยหรือกิจกรรมทางวิชาการและประชาสัมพันธ์ทางสื่อมวลชน (สื่อสิ่งพิมพ์, เว็บไซต์)												
6) การจัดสัมมนาพิเศษประเด็นงานวิจัยสำคัญที่ได้รับความสนใจจากสังคม/สื่อมวลชน ผ่านทางสื่อวิทยุ												
ชุดโครงการสื่อสารองค์กร												
1) โครงการจัดทำไฟล์สื่อ/ระบบคุณภาพของประชาชน/วิจัยวิชาการสื่อสาร เพื่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมสุขภาพ	เพื่อสร้างการรู้จัก เข้าใจหรือเห็นความสำคัญองค์กรจากงานวิจัย และประชาสัมพันธ์โครงการร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง	หน่วยงาน กักตุนดูแล, หน่วยงานภาคี, เครือข่ายด้าน การพัฒนาสุขภาพและการวิจัย, สื่อมวลชน	1) สถานะผู้จัดการงานวิจัย และคณาจารย์ KB เพื่อรวบรวมข้อมูล/ผลงานวิจัย	1	1	1	1	1	1	150,000	กลุ่มเป้าหมายได้รับทราบข่าวสาร	
2) โครงการจัดทำรายงานประจำปี	ดำเนินงาน ซึ่งอาจนำไปสู่ความร่วมมือกับคนของ กลุ่มเป้าหมายในลักษณะต่างๆ	หน่วยงานภาคี, เครือข่ายด้าน การพัฒนาสุขภาพและการวิจัย, สื่อมวลชน	3) จัดทำรายละเอียดการจ้าง(ถ้ามี) และดำเนินการขออนุมัติโครงการและงบประมาณ							200,000		
3) จัดทำข่าว/ข่าวกิจกรรมเด่นและประชาสัมพันธ์ทางสื่อมวลชน (สื่อสิ่งพิมพ์, เว็บไซต์)			4) ผลิตและพัฒนารายงานร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง	1	1	1	1	1	1	-		
ชุดโครงการพัฒนาระบบงานสื่อสาร												
1) โครงการพัฒนาความร่วมมือสื่อสารงานวิจัยเพื่อสังคม/โครงการ Press tour ร่วมกับสื่อมวลชน	เพื่อเพิ่มโอกาสในการสื่อสาร และประสิทธิภาพการดำเนินงาน	สื่อมวลชน	1) รวบรวมข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็น	1						200,000	ประสิทธิภาพการดำเนินงานสื่อสารเพิ่มขึ้น	
2) จัดทำ/พัฒนาตัวชี้วัดและรายละเอียดแผนงาน		บุคลากรหน่วยสื่อสาร	2) วิเคราะห์และพัฒนากำหนดประเด็นการดำเนินงาน									
3) ติดตามรายงานผล			3) WORK SHOP ทีมทำงาน									
4) จัดทำฐานข้อมูลเพื่อนสื่อสาร (เช่น สื่อมวลชน, ราชบัณฑิต, ข้อมูลเพื่อการพัฒนานวัตกรรม)			4) ดำเนินการ									
5) พัฒนา WORK FLOW กระบวนการสื่อสารให้เป็นไปตามระเบียบขององค์กร			5) สรุปผลการดำเนินงานและนำเสนอเพื่อการทำงานไปใช้ประโยชน์ต่อไป									
6) Monitor ข่าวสารสำคัญทางสังคมที่เกี่ยวข้องกับองค์กรและวิเคราะห์ประเด็นข่าว												
7) การสื่อสารภายใน										1,000,000		
			รวมงบประมาณ									

แผนปฏิบัติการห้องสมุด 100 ปี เชม ฝรั่งพวงแก้ว ปีงบประมาณ 2563

งบประมาณ 3,700,000 (ร้อยละ 60 ของ 6,166,667)

โครงการ/ผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ต.ค.2562-ก.ย.2563)										ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.	
1. โครงการบริหารจัดการคลังความรู้ด้านระบบสุขภาพ	เพื่อให้มีทรัพยากรสารสนเทศด้านระบบสุขภาพ	ทรัพยากรสารสนเทศที่พร้อมให้บริการ	1) รวบรวม จัดทำไฟล์ดิจิทัล และเผยแพร่ เอกสารเผยแพร่ขององค์กร (สารส. สท. สรพ.) 2) จัดทำทรัพยากรสารสนเทศด้านระบบสุขภาพ													ภาวิณี / จักรกฤษ	64,000	ความพึงพอใจด้านทรัพยากรสารสนเทศ ร้อยละ 85
2. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการห้องสมุด (Back office)	เพื่อการบริหารจัดการห้องสมุดที่มีประสิทธิภาพ	ผู้ใช้บริการได้รับบริการที่มีคุณภาพ (Service Quality)	จัดซื้อ/จัดหา วัสดุอุปกรณ์สำหรับงานห้องสมุด													ภาวิณี / จักรกฤษ	28,105	ความพึงพอใจต่อการให้บริการ ร้อยละ 85
3. โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning)	เพื่อสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ (Learning Society)	เกิดสังคมแห่งการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	เสวนา/ อบรม/ บรรยายให้ความรู้/ ศึกษาเรียนรู้งานห้องสมุด													ภาวิณี / จักรกฤษ	50,500	มีการจัดกิจกรรมอย่างน้อย 5 ครั้ง
4. โครงการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เชิงรุก	เพื่อให้ห้องสมุดเป็นที่รู้จักในฐานห้องสมุดด้านสุขภาพ	การใช้งานห้องสมุดเพิ่มขึ้น	ห้องสมุดสัญจร													ภาวิณี / จักรกฤษ	19,795	การใช้บริการแบบ virtual user เพิ่มขึ้น ร้อยละ 15
5. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) เพื่อยกระดับการให้บริการ	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดขั้นตอนในการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ในการให้บริการและการปฏิบัติงาน	เครื่องมือสนับสนุนการทำงานที่มีคุณภาพ	จัดจ้างบำรุงรักษาระบบและต่ออายุบริการ													ภาวิณี / จักรกฤษ	197,600	ประสิทธิภาพการทำงานของระบบ ร้อยละ 99
6. โครงการพัฒนาระบบคลังข้อมูลและความรู้ด้านสุขภาพ (http://kb.hsri.or.th) (ตัวชี้วัดองค์กร)	เพื่อสนองนโยบายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	มีช่องทางในการเข้าถึงงานวิชาการขององค์กร และเกิดการเชื่อมโยงขั้นสูงสุด	พัฒนาให้มีเลขมาตรฐานสากลประจำไฟล์ดิจิทัล (Digital Object Identifier : DOI) 2. ปรับปรุงเฟิร์มแวร์การทำงานให้ใช้งานง่าย (user friendly) 3. ประชุมคณา.คลังข้อมูล													ภาวิณี / จักรกฤษ	340,000	ความพึงพอใจต่อการใช้งานคลังข้อมูล ร้อยละ 85
รวมงบประมาณ																	700,000	

วารสารวิจัยระบบสารสนเทศสุขภาพ

โครงการ/กิจกรรมและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ. 2562-ก.ย. 2563)										ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง			
				ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ก.ย.		
โครงการจัดทำวารสารวิจัยระบบสารสนเทศสุขภาพ วารสารวิจัยระบบสารสนเทศสุขภาพ เป็นช่องทางหนึ่งในการเผยแพร่ผลงานวิชาการ/ผลงานวิจัยด้านสุขภาพ เพื่อให้นักวิจัย/ภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้องได้มีประสบการณ์ร่วมกัน หรือนำไปอ้างอิง และใช้ประโยชน์ รวมถึงเพื่อการสร้างการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง	จัดทำวารสารวิจัยระบบสารสนเทศสุขภาพ และจัดทำรูปแบบ e-journal	ผู้บริหาร ภาคี เครือข่าย ผู้ใช้งานวิจัย	- นักวิจัยส่งบทความในระบบ e-journal - Review บทความ โดย Reviewer - ประชุมคณะกรรมการเพื่อวางแผนการพัฒนาวารสารฯ - จัดอาร์ทเวิร์กแบบบทความ e-journal													ค่าตอบแทน ผู้ทรงคุณวุฒิ, ค้ำจ้งผู้เชี่ยวชาญ , ค่าจัดทำอาร์ท และค่าประชุม กรรมการ รวม 1,000,000	จรรยาพร/ วรางคณา	ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง วารสารวิจัย ระบบสารสนเทศสุขภาพ 4 ฉบับ, e-journal
			รวมงบประมาณ													1,000,000		

ประชุมวิชาการ สวรส. ปีงบประมาณ 2562

โครงการ/กิจกรรมและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ. 2562-พ.ย. 2562)										งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวัง
				พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ก.ย.			
โครงการประชุมวิชาการ สวรส. ในฐานะองค์กรที่มุ่งเน้นการขับเคลื่อนให้เกิดองค์ความรู้ในระบบสุขภาพที่สมดุลและยั่งยืน เพื่อการมีสุขภาพที่ดี มีชีวิตที่ยืนยาว โดยมีการบริหารจัดการงานวิจัยที่ก่อให้เกิดผลงานวิจัยที่มีคุณภาพจำนวนมากและมีผู้ใช้ประโยชน์อย่างชัดเจน ภายใต้งานมีส่วนของภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน อย่างครอบคลุมองค์ประกอบของระบบสุขภาพ สามารถเชื่อมโยงและถ่ายทอดให้เป็นเรื่องที่ประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงได้ ในกรณี สวรส. จึงมีแผนดำเนินการจัดให้มีการประชุมวิชาการ การวิจัยระบบสุขภาพประจำปี 2562	1) เผยแพร่ผลงานวิจัยระบบสุขภาพของสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุขและเครือข่าย 2) แลกเปลี่ยนและเผยแพร่องค์ความรู้จากผลงานวิจัยด้านสุขภาพ กับภาคีเครือข่ายวิชาการ	2 ครั้ง/ปี	- จัดประชุมเตรียมการโดยคณะทำงานประชุมวิชาการ - ประสานงานผู้เกี่ยวข้อง - ดำเนินการจัดประชุมวิชาการ - ประเมินผลการประชุม	←	←									4,600,000	คณะทำงานประชุมวิชาการ	จัดประชุมวิชาการ 2 ครั้ง
			รวมงบประมาณ											4,600,000		

# แผนส่วนงานเฉพาะ

คำนำวิจัยเพื่อการพัฒนาหลักประกันสุขภาพไทย (สรพ.ก.)

โครงการ/หลักการและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ.2562-ค.ศ.2563)										ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวัง	
				ค.ศ.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ก.ย.
<p>1. การดำเนินงานตามภารกิจ สรพ.ก.</p> <p>-ภารกิจหนึ่งของ สรพ.ก.มีภารกิจสำคัญได้แก่ ดังนี้</p> <p>1) สร้างองค์ความรู้จากภารกิจวิจัยด้านระบบการคลังสุขภาพและระบบบริการสุขภาพที่ตรงกับบริบทของประเทศไทย</p> <p>2) เกิดข้อมูลป้อนกลับในสัมฤทธิ์ผลของการดำเนินงานของระบบประกันสุขภาพและประชากรในมิติต่างๆ ให้แก่ผู้กำหนดนโยบายผู้บริหารจัดการระบบ นักวิชาการ ตลอดจนผู้ใช้บริการ อันได้แก่ กระทรวงสาธารณสุข สำนักงานประมาณ สปสช. สำนักงานประกันสังคม กรมบัญชีกลาง</p> <p>3) มีข้อเสนอเชิงนโยบายในการพัฒนากลไกภายในระบบหลักประกันสุขภาพและการคลังระบบสาธารณสุขเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเป็นธรรมในระบบหลักประกันสุขภาพ</p>	<p>เพื่อดำเนินการตามภารกิจของ สรพ.ก.</p>	<p>ดำเนินการสร้างองค์ความรู้จากภารกิจด้านคลังสุขภาพและระบบบริการสุขภาพและสุขภาพตามแผนที่กำหนด</p>	<p>1) การศึกษา สวัสดิการ ชรก. : กรมบัญชีกลาง</p> <p>2) ประเมินและพัฒนาระบบการเงินการคลังระบบ EMS.สพอ.</p> <p>3) ศึกษาวิเคราะห์ระบบการคลังสำหรับคนต่างด้าว</p> <p>4) ชุดโครงการวิเคราะห์/วิจัยรองรับ UCS : สปสช.</p> <p>5) พัฒนาระบบบริหารสิทธิประโยชน์กรณีเจ็บป่วย : สปส.</p>	<p>←</p> <p>←</p> <p>←</p> <p>←</p> <p>←</p> <p>←</p> <p>←</p>											<p>พพ.จร วษา ไทย และทีม สรพ.ก.</p>	<p>ผลงานวิจัย 5 เรื่อง ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ทั้งในเชิงวิชาการ เศรษฐกิจ และนโยบายได้</p>
<p>2. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและสวัสดิการที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>สนับสนุนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและสวัสดิการที่เกี่ยวข้อง</p> <p>ผู้ปฏิบัติงาน</p>	<p>ผู้ปฏิบัติงานทุก คน</p>	<p>การสนับสนุนเงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง และสวัสดิการ เบื้องมูลต่างๆ ทุกเดือน</p>	<p>←</p>											<p>4,465,800</p>	<p>ผู้ปฏิบัติงานทุกคน ได้รับการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และสวัสดิการ เบื้องมูล ตามหลักเกณฑ์และสิทธิที่พึงได้</p>
<p>3. ค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายอื่นๆ</p>	<p>สนับสนุนค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายอื่นๆ</p>	<p>ผู้ปฏิบัติงานทุก คน</p>	<p>การสนับสนุนค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายอื่นๆ</p>	<p>←</p>											<p>139,000</p>	<p>ผู้ปฏิบัติงานทุกคน</p>
			รวมงบประมาณ												<p>7,404,800</p>	

สำนักพัฒนาการคุ้มครองการวิจัยในมนุษย์ (สคม.)

โครงการ/หลักการและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ค.ศ.:2562-ก.ย.:2563)												ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	
				พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
1. การดำเนินงานตามภารกิจองค์กร -สคม. มีบทบาทในการส่งเสริมการวิจัยในมนุษย์ในประเทศไทย ได้รับความร่วมมือ และกำกับดูแลด้านจริยธรรมอย่างคุณภาพมาตรฐานและต่อเนื่อง ตั้งแต่ก่อนเริ่มดำเนินการวิจัย ระหว่างดำเนินการวิจัยและหลังเสร็จสิ้นการวิจัยโดยอาสาสมัครวิจัยได้รับการคุ้มครองดูแลทั้งด้านศักดิ์ศรี สิทธิและปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดี อย่างถูกต้อง เหมาะสมตามหลักจริยธรรมสากลว่าด้วยการวิจัย ตลอดจนมีการส่งเสริมให้การวิจัยในมนุษย์เป็นไปตามหลักจริยธรรมอย่างแท้จริง	เพื่อดำเนินการตามภารกิจของ สคม.	ดำเนินการตามแผนและกิจกรรมด้านการส่งเสริมจริยธรรม การวิจัยที่วางไว้	การแปลและพิมพ์เผยแพร่เอกสารเกี่ยวกับจริยธรรม การวิจัย จัดฝึกอบรมเรื่อง จริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ การทบทวนโครงการวิจัย การตรวจเยี่ยมสถานที่วิจัย การเยี่ยมติดตามโครงการวิจัยที่ได้รับอนุมัติ	↕											ดร.มพคุณธรรมรัชชอารี และทีม	1 เล่ม 1 ครั้ง 12 ครั้ง 4 แห่ง ร้อยละ 10 ของโครงการที่ได้รับอนุมัติ ผู้ปฏิบัติงานทุกคน		
2. ค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายอื่นๆ	สนับสนุนค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ผู้ปฏิบัติงานทุกคน	สนับสนุนค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายอื่นๆ													1,195,000		
			รวมงบประมาณ														2,545,000	

ส่วนงานมาตรฐานและการบริการสาธารณสุข (ตมสส.)

โครงการ/หลักการและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ต.ค.2562-ก.ย.2563)												งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวัง	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
1. การดำเนินงานตามภารกิจ สสส. - ภารกิจด้านการดำเนินงานด้านนี้ - การวิเคราะห์ระบบข้อมูลเบิกจ่ายผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในผู้ป่วยโรคเฉพาะ (ไตเทียม) - การพัฒนาคุณฉันทะ (ไตเทียม) - พัฒนาระบบสารสนเทศของประเทศไทย ระบบข้อมูลสุขภาพต่างระบบสามารถแลกเปลี่ยนกันได้ ในทุกระดับ	เพื่อดำเนินการตามภารกิจของ สสส.	ดำเนินการพัฒนาระบบข้อมูลการเบิกจ่าย การพัฒนากลุ่มวินิจฉัยโรคร่วม และพัฒนามาตรฐานข้อมูล คนแผนที่กำหนด	1. การวิเคราะห์ระบบจ่ายเงินค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน-นอก-กลุ่มโรค 2. การจัดทำมาตรฐานระบบข้อมูลสุขภาพไทย 3. การพัฒนากลุ่มโรคร่วมไทย	←												14,997,000	นพ.สุเมธี เชน ประเสริฐ และทีม สสส.	รายงานผลการดำเนินงานจำนวน 3 เรื่อง ตามแผน	
2. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและสวัสดิการเกี่ยวกับ	สนับสนุนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและสวัสดิการเกี่ยวกับปฏิบัติงาน	ผู้ปฏิบัติงานทุกคน	การสนับสนุนเงินเดือนและเงินประจำตำแหน่ง และสวัสดิการเกี่ยวกับค่าจ้างทุกเดือน	←														ผู้ปฏิบัติงานทุกคน ได้รับการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และสวัสดิการเกี่ยวกับตามหลักเกณฑ์และสิ่งที่พึงได้	
3. ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานทั่วไป	สนับสนุนค่าเช่าสำนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าบำรุงรักษา ปรับปรุงสำนักงาน วัสดุ ครุภัณฑ์ ค่าให้สื่ออื่นๆ	การบริหารงานทั่วไปมีประสิทธิภาพ	การสนับสนุนค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้สอยอื่นๆ	←														ผู้ปฏิบัติงานทุกคน	
			รวมงบประมาณ															58,409,800	

สำนักวิจัยเพื่อพัฒนาการตรวจสอบการบริการสาธารณสุข (สพตส.)

โครงการ/หลักการและเหตุผล	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ขั้นตอน/กิจกรรม	ระยะเวลา (ต.ค.2562-ก.ย.2563)												ผู้รับผิดชอบ	ผลงาน/ผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวัง
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1. การดำเนินงานตามภารกิจ สพตส. มีการดำเนินงานในการพัฒนาระบบตรวจสอบการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกเข้ารับการรักษาในสถานพยาบาลของทางราชการ พร้อมทั้งประมวลข้อมูลทางการแพทย์เพื่อพัฒนาแนวทางการเบิกจ่าย การรักษา และการจ่ายยา โดยเฉพาะโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง เพื่อให้ได้การรักษาที่มีคุณภาพ และเกิดความโปร่งใสร่วมกับผู้ป่วย สถานพยาบาล และกองทุนต่างๆ	เพื่อศึกษาการดำเนินงานตามภารกิจของ สพตส.	ดำเนินการจัดการพัฒนาระบบตรวจสอบการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลทั้งประเภทผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก และผู้เกี่ยวข้องตามแผนที่กำหนด	1. การตรวจสอบเวชระเบียนผู้ป่วยใน 2. การตรวจสอบเวชระเบียนผู้ป่วยโรคค่าใช้จ่ายสูงก่อนการเบิกจ่าย 3. การตรวจสอบ รวม 3 กองทุน ณ สถานพยาบาล 4. การตรวจสอบคุณภาพการรักษาพยาบาล โรคมะเร็งเต้านม มะเร็งปอด และมะเร็งลำไส้ 5. การตรวจสอบคุณภาพการรักษาพยาบาล ผู้ป่วยพอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม 6. การตรวจสอบเวชระเบียนผู้ป่วยในตาม DRGs ได้แก่ การสรุปโรค การให้รหัสโรค และการเบิกจ่ายค่ารักษา	←												พญ.พรชงพร เจริญสกุลวงศ์ และทีม สพตส.	รายงานการตรวจสอบเวชระเบียนผู้ป่วยจำนวน 6 ฉบับ ตามแผน
2. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและสวัสดิการที่ก่อ	สนับสนุนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และสวัสดิการที่ก่อของผู้ปฏิบัติงาน	ผู้ปฏิบัติงานทุกคน	การสนับสนุนเงินเดือนและเงินประจำตำแหน่งและสวัสดิการที่ก่อต่างๆ ทุกเดือน	←													ผู้ปฏิบัติงานทุกคน ได้รับ การสนับสนุนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและสวัสดิการที่ก่อตามที่พึงได้
3. ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานทั่วไป	สนับสนุนค่าเช่าสำนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าบำรุงรักษา ปรับปรุงสำนักงาน วัสดุ ครุภัณฑ์ ค่าใช้สอยอื่นๆ	การบริหารงาน ที่ไม่มีประสิทธิภาพ	การสนับสนุนค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้สอยอื่นๆ	←													ผู้ปฏิบัติงานทุกคน
			รวมงบประมาณ														23,095,800

สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข  
 ประมาณการรายรับรายจ่าย  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563  
 หน่วย : บาท

ประมาณการรายรับ

เงินงบประมาณตามพรบ. ปี 2563	198,974,300.00
เงินรับของส่วนงานต่าง ๆ *	123,673,965.00
ดอกเบี้ยรับ	2,500,000.00
อื่น ๆ	4,900,000.00
รวมประมาณการรายรับ	<u>330,048,265.00</u>
ประมาณการรายจ่าย	
แผนปฏิบัติการปี 2563	<u>478,834,100.00</u>
รวมประมาณการรายจ่าย	<u>478,834,100.00</u>
ประมาณการรายจ่ายสูงกว่าประมาณการรายรับ **	<u><u>(148,785,835.00)</u></u>

\* เงินรับของส่วนงานต่าง ๆ ได้แก่

สคม.	1,400,000.00
สวปก.	7,258,075.00
สพตส.	20,566,000.00
สมสส.	94,449,890.00
รวม	<u>123,673,965.00</u>

\*\* ผลต่างของประมาณการรายจ่ายสูงกว่าประมาณการรายรับใช้จ่ายจากเงินสะสม

สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข  
 ประมาณการกระแสเงินสด  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

(หน่วย : บาท)

เงินคงเหลือ (ณ 31 ก.ค. 2562)	เงินงบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร ปีงบประมาณ พ.ศ.2563	ประมาณการ		ประมาณการเงินคงเหลือ (ณ 30 ก.ย.2563)	ประมาณการ ภาระผูกพัน	เงินคงเหลือ หลังหักภาระผูกพัน
		1 ต.ค.2562 - 30 ก.ย.2563	รายการ รับ (3)			
(1)	(2)			(5) = (1)+(2)+(3)-(4)	(6)	(7) = (5)-(6)
816,409,568.15	198,974,300.00	131,073,965.00	478,834,100.00	667,623,733.15	322,745,859.73	344,877,873.42