



แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข  
ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

## สารบัญ

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๑
๓. แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ	๑
๔. สรุปผลงานสำคัญในปีที่ผ่านมา	๒
๕. ขั้นตอนการดำเนินงาน	๓
๖. ยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการ งบประมาณ และผลลัพธ์ที่คาดหวัง	๓
๗. ตัวชี้วัด	๑๐
๘. ระยะเวลาดำเนินงาน	๑๐
๙. การกำกับติดตามและประเมินผล	๑๐
๑๐. ผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ	๑๐

## สารบัญตาราง

ตารางที่ ๑ แผนปฏิบัติการ สวรส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามยุทธศาสตร์ และผลลัพธ์ที่คาดหวัง ๗

## สรุปแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

### ๑. หลักการและเหตุผล

สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.) จัดทำแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานวิจัยสุขภาพ ที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันในประเด็นการส่งเสริมการวิจัยและนวัตกรรม และนโยบายรัฐบาลข้อ ๘ การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของคนไทยทุกช่วงวัย (๘.๕) วิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ โดยส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมเพื่อขจัดความเหลื่อมล้ำและยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน รวมทั้งยังมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ สวรส. ภายใต้วิสัยทัศน์: “เป็นผู้นำในการบริหารจัดการงานวิจัยด้านสุขภาพ” พันธกิจ: “บริหารจัดการงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนองค์ความรู้อย่างมีทิศทางและมีส่วนร่วมสู่การนำไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาระบบสุขภาพไทย” และการดำเนินการ ๔ ยุทธศาสตร์หลัก ได้แก่ ๑) สร้างและจัดการองค์ความรู้การวิจัยด้านสุขภาพ ๒) พัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ๓) สร้างและพัฒนาบุคลากรวิจัยและเครือข่ายวิจัย ๔) พัฒนากลไกสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ การพัฒนางานวิจัยสุขภาพได้คำนึงถึงความสอดคล้องกับสถานการณ์การปฏิรูประบบวิจัยของประเทศและการเปลี่ยนแปลงบทบาทของหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม ภายใต้กฎหมายการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ที่ได้จัดให้ สวรส. เป็นหนึ่งในหน่วยบริหารและจัดการทุน (Program management unit : PMU) เพื่อสร้างองค์ความรู้ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านสุขภาพ ที่มีประสิทธิภาพและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ทำให้เกิดผลลัพธ์ทางสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนสืบต่อไป

### ๒. วัตถุประสงค์

- ๑) สร้างและขับเคลื่อนองค์ความรู้การวิจัย และนวัตกรรมด้านสุขภาพภายใต้ยุทธศาสตร์ สวรส.
- ๒) พัฒนาระบบสื่อสารความรู้ให้เข้มแข็ง เพื่อเสริมสร้างพลังการตัดสินใจใช้ความรู้ในการเปลี่ยนแปลงระบบสุขภาพ และเพื่อร่วมขับเคลื่อนการพัฒนานโยบาย
- ๓) พัฒนาประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการภายในของ สวรส.
- ๔) ส่งเสริมการทำงานร่วมกับเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และหนุนเสริมการวิจัยสุขภาพ

### ๓. แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ

๑) มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ สวรส. ประเด็นการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุข นโยบายรัฐบาลด้านวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และการกำหนดบทบาทของหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม ภายใต้กฎหมายการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

๒) เน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร สวรส. และผู้เกี่ยวข้อง

๓) ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ สวรส.

๔) มีการบริหารจัดการเพื่อเสริมพลังการขับเคลื่อนงานด้วยการบูรณาการระหว่างแผนงาน/โครงการที่เกี่ยวข้องกัน

๕) มีการกำหนดผลลัพธ์และตัวชี้วัด

๖) มีผู้รับผิดชอบและมีกลไกกำกับติดตามแผน และจะมีการปรับแผนปฏิบัติการในกรณีจำเป็น

#### ๔. สรุปผลงานสำคัญในปีที่ผ่านมา

**งานวิจัยระบบยาและเวชภัณฑ์** อาทิ ชุดโครงการวิจัยควบคุมและป้องกันการติดยาต้านจุลชีพในประเทศไทย โครงการสังเคราะห์และทบทวนเพื่อพัฒนามาตรการนำสารสกัดกัญชาใช้ในทางการแพทย์สำหรับประเทศไทย

**งานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์** อาทิ การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างก๊าซอะซิโตนในลมหายใจและระดับสารเบต้า-ไฮดรอกซีบิวทิเรตในภาวะเลือดเป็นกรดจากคีโตนของโรคเบาหวานโดยใช้เครื่องต้นแบบวิเคราะห์ก๊าซอะซิโตนในลมหายใจ (เครื่อง G-Breath) ประสิทธิภาพการใช้นวัตกรรมส่งเสริมสุขอนามัยและการดูแลผู้ป่วยจิตเวชชาย: การพัฒนาต่อยอดของโถปัสสาวะชายเคลื่อนที่แบบกำจัดกลิ่น การพัฒนาชุดตรวจคัดกรองโรคสมองเสื่อมอย่างรวดเร็วเพื่อนำไปสู่การพึ่งพาตนเองและการพัฒนาอย่างยั่งยืน การพัฒนาชุดตรวจวิเคราะห์ตัวบ่งชี้ทางชีวภาพเพื่อช่วยในการตรวจคัดกรองและวินิจฉัยมะเร็งต่อมลูกหมาก

**งานวิจัยกำลังคนด้านสุขภาพ** อาทิ การศึกษาผลกระทบของนโยบายกำลังคนสุขภาพด้านการผลิตบุคลากร ที่เน้นรับสมัครนักเรียนจากเขตพื้นที่ชนบท และความเชื่อมโยงกับการคงอยู่ของกำลังคนในพื้นที่ กับผลลัพธ์ทางสุขภาพของประชาชน การวิจัยเพื่อออกแบบการจ้างงานและสิทธิประโยชน์รูปแบบใหม่ที่ตอบสนองต่อความต้องการของกำลังคนในอนาคตและสร้างแรงจูงใจในการคงอยู่ของกำลังคนสุขภาพภาครัฐ การวิจัยและพัฒนาาระบบสารสนเทศและแพลตฟอร์มการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างสภาวิชาชีพและกระทรวงสาธารณสุขเพื่อวางแผนและบริหารจัดการกำลังคนสุขภาพของประเทศไทยแบบบูรณาการ

**งานวิจัยระบบข้อมูลข่าวสารสุขภาพ** อาทิ การลงทะเบียนผู้ป่วยเบาหวานชนิดที่ ๑ และผู้ป่วยเบาหวานที่วินิจฉัยก่อนอายุ ๓๐ ปี และการบริหารผู้ป่วยเบาหวานชนิดที่ ๒ (ปีที่ ๒) ชุดโครงการพัฒนาระบบในการดูแลรักษาโรคจอตาเจริญผิดปกติในทารกแรกเกิดก่อนกำหนด (ROP)

**งานวิจัยระบบบริการสุขภาพ** อาทิ วิจัยเชิงสังเคราะห์เพื่อพัฒนาระบบการวัด วิเคราะห์ ทบทวนและปรับปรุงผลการดำเนินการของระบบการดูแลสุขภาพระดับปฐมภูมิและการบริหารเพื่อคุณภาพชีวิตระยะท้ายในประเทศไทย ผลกระทบของโปรแกรมดูแลผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิงโดยทีมหมอครอบครัวในอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น การสังเคราะห์ข้อเสนอเชิงนโยบายในการพัฒนาระบบบริการสุขภาพเพื่อชะลอโรคไตเรื้อรัง กรณีศึกษาโรงพยาบาลชุมแพ การออกแบบระบบและกลไกในการขับเคลื่อนเขตสุขภาพที่ ๖ การสังเคราะห์ข้อเสนอเชิงนโยบายเพื่อพัฒนาร้านยาคุณภาพที่เป็นหน่วยร่วมบริการกับคลินิกหมอครอบครัว การพัฒนาระบบการดูแลเด็กปากแห้งเพดานโหว่และเด็กพิเศษแบบองค์รวมไร้รอยต่อ: ระยะที่ ๒ โครงการวิจัยเชิงสังเคราะห์: ทางเลือกของการบริหารจัดการคลินิกชุมชนอบอุ่นในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ในเขตกรุงเทพมหานคร

**งานวิจัยการเงินการคลังสุขภาพ** อาทิ การศึกษาถึงความเป็นไปได้ของโครงการการให้บริการล้างไตทางช่องท้องด้วยเครื่องอัตโนมัติและน้ำยาไอโอดีเด็กขตรินสำหรับผู้ป่วยไตวายเรื้อรังระยะสุดท้ายผู้ใหญ่ที่มีภาวะน้ำและเกลือโซเดียมเกินในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (ปีที่ ๒) โครงการประสิทธิภาพและความเป็นธรรมของมาตรการร่วมจ่ายโดยสมัครใจในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ: กรณีโรงพยาบาลรัฐขนาดใหญ่ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล

**งานวิจัยระบบอภิบาลสุขภาพ** อาทิ การวิเคราะห์และออกแบบเชิงนโยบายการถ่ายโอนโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด

**งานวิจัยกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ และอื่นๆ** อาทิ การพัฒนาสภาพแวดล้อมภายในศูนย์พัฒนาเด็กพิเศษและโรงเรียนที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาการเด็กที่มีความต้องการพิเศษ: เด็กที่มีความบกพร่องทางสติปัญญา เด็กสมาธิสั้น และเด็กออทิสติก

**งานวิจัยเพื่อรองรับการเข้าสู่สังคมสูงวัย** อาทิ โครงการศึกษาความเป็นไปได้และต้นทุนบริการของระบบผ่าตัดกระดูกสะโพกหักในผู้สูงอายุ ภายใน ๔๘ ชั่วโมง

**งานวิจัยจีโนมิกส์ประเทศไทย** อาทิ โครงการการตั้งและพัฒนาระบบการตรวจลำดับสารพันธุกรรมให้แก่ผู้ป่วยโรคพันธุกรรม โรคหายากและพิการ โครงการนำร่องการวิจัยสำหรับจีโนมิกส์ประเทศไทย: การศึกษาข้อมูลรหัสพันธุกรรมของผู้ป่วยมะเร็งชาวไทย

**งานวิจัย COVID-๑๙** อาทิ วิจัยการตอบสนองและเตรียมการของระบบบริการสุขภาพไทยต่อวิกฤติการระบาดของ COVID-๑๙ โครงการสังเคราะห์ข้อเสนอเพื่อสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจเชิงนโยบายและการวางแผนการปรับตัวหลังวิกฤตของระบบสุขภาพของประเทศไทย โดยการประยุกต์ใช้แบบจำลองสถานการณ์พลวัตระบบของการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙

## ๕. ขั้นตอนการดำเนินงาน

๑) คณะกรรมการบริหาร สวรส. (Core team) วางกรอบการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประกอบด้วย ๔ ส่วน ได้แก่ ๑) แผนงานวิจัย ๒) แผนพัฒนาการจัดการงานวิจัย ๓) แผนสนับสนุนการวิจัย และ ๔) แผนงานส่วนงานเฉพาะ โดยให้ผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบจัดทำรายละเอียดและตรวจสอบความเรียบร้อย

๒) นำเสนอแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ต่อคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ และคณะกรรมการ สวรส. เพื่อให้ความเห็นชอบ/อนุมัติ

๓) ผู้อำนวยการ สวรส. ประกาศใช้แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๔) กำกับ ติดตาม ประเมินผล และพัฒนาแผนปฏิบัติการ

## ๖. ยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการ งบประมาณ และผลลัพธ์ที่คาดหวัง

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดำเนินการภายใต้ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ สวรส. แผนงาน/โครงการ งบประมาณ และผลลัพธ์ที่คาดหวัง

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างและจัดการองค์ความรู้การวิจัยด้านสุขภาพ

**ส่วนที่ ๑ แผนงานวิจัย** เป็นงานวิจัยภายใต้กรอบการวิจัยด้านสุขภาพของ สวรส.ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งได้มีการวิเคราะห์ช่องว่างความรู้จากการดำเนินงานที่ผ่านมา และกำหนดประเด็นวิจัยที่ต้องเติมเต็มช่องว่างความรู้ พร้อมกับการจัดลำดับความสำคัญ ผ่านกระบวนการพิจารณาข้อเสนอโครงการวิจัยล่วงหน้าจากการประกาศรับทั่วไป หรือการเสนอจากหน่วยงานนโยบาย รวมถึงโครงการวิจัยที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงสาธารณสุข/คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการ เพื่อให้ได้ผลงานวิจัยหรือองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุข และนำไปสู่การขับเคลื่อนนโยบายและการใช้ประโยชน์ได้จริง โดยมีแผนงานวิจัย ดังนี้

## ๑.๑ แผนงานวิจัยมุ่งเป้าด้านการแพทย์และการสาธารณสุข

๑) แผนงานวิจัยระบบยา ประกอบด้วย การวิจัยด้านระบบยา วิจัยด้านนโยบายราคายา และการจัดซื้อ ยารวมเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายด้านยา การวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ในเรื่องการใช้อย่างสมเหตุผล ประเมินความ คุ่มค่าและประสิทธิผลของยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ

๒) แผนงานวิจัยด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์ ประกอบด้วย การวิจัยด้านการต่อยอด เทคโนโลยีทางการแพทย์เพื่อนำเข้าสู่เชิงพาณิชย์ การวิจัยด้านวัสดุ อุปกรณ์ เวชภัณฑ์ทางการแพทย์ หรือนวัตกรรมทางการแพทย์ที่นำมาใช้ในการรักษาโรคหรือระบบบริการสุขภาพ

๓) แผนงานวิจัยกำลังคนด้านสุขภาพ ประกอบด้วย การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างกำลังคนด้าน สุขภาพกับการใช้บริการสุขภาพ และการคาดประมาณจำนวนกำลังคนด้านสุขภาพที่เหมาะสมสำหรับบริการระดับ ปฐมภูมิและโรงพยาบาล รวมถึงประเด็นที่ส่งผลต่อการคงอยู่ของแพทย์ในระบบบริการสุขภาพภาครัฐ

๔) แผนงานวิจัยระบบข้อมูลสาธารณสุขเชิงบูรณาการ ประกอบด้วย การศึกษาที่เกี่ยวข้องกับการ พัฒนาระบบข้อมูลทางสุขภาพเพื่อให้เกิดระบบการเฝ้าระวัง ติดตามป้องกันโรค และเพิ่มประสิทธิผลของระบบ บริการทางการแพทย์

๕) แผนงานวิจัยระบบบริการสุขภาพ ประกอบด้วย วิจัยเพื่อเพิ่มสมรรถนะระบบบริการปฐมภูมิ ทติย ภูมิ ตติยภูมิ และระบบสนับสนุนในการสร้างเสริมสุขภาพและเพิ่มประสิทธิภาพกลไกในการบริหารจัดการที่เหมาะสม กับบริบทปัจจุบัน และการวิจัยเพื่อกำหนดแนวทางการออกแบบระบบบริการสุขภาพเพื่อรองรับ Pandemic

๖) แผนงานวิจัยการเงินการคลังสุขภาพ ประกอบด้วย การประเมินความคุ้มค่าบริการสุขภาพ เพื่อ พัฒนาชุดสิทธิประโยชน์ด้านหลักประกันสุขภาพ และการวิจัยเพื่อทดสอบโปรแกรมส่งเสริมสุขภาพ โดยใช้กลไก การจ่ายเงินเพื่อสร้างแรงจูงใจต่อผู้ให้บริการและประชาชนที่มุ่งผลลัพธ์

๗) แผนงานวิจัยระบบอภิบาลสุขภาพ ประกอบด้วย การวิจัยเพื่อพัฒนาระบบอภิบาลการจัดการภาวะ ฉุกเฉินด้านสาธารณสุข การสร้างเสริมสุขภาพ การให้บริการผู้สูงอายุด้านการบริบาล การดำเนินงานหลักประกัน สุขภาพ และการปฏิรูปเขตสุขภาพ

๘) แผนงานวิจัยกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ ประกอบด้วย การวิจัยเพื่อเตรียมความพร้อมการเข้าสู่สังคมสูง วัย การพัฒนาสุขภาพกลุ่มเปราะบาง การยุติวัณโรค แนวทางการควบคุม และป้องกันโรคที่เกิดจากปัญหา สิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติ

๙) แผนงานวิจัยต่อเนื่องมุ่งเป้า ทำทนายไทย และ อื่นๆ ประกอบด้วยงานวิจัยที่สำนักคณะกรรมการ วิจัยแห่งชาติสนับสนุนให้ สวรส.บริหารจัดการงานวิจัยอย่างต่อเนื่องจากการวิจัยในปีที่ผ่านมา

๑.๒ แผนงานวิจัยจีโนมิกส์ประเทศไทย ประกอบด้วยงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้ พัฒนาระบบบริการใน กลุ่มโรคต่างๆ ได้แก่ ๑) โรคมะเร็ง ๒) โรคหายาก ๓) โรคไม่ติดต่อและการศึกษาในกลุ่มประชากรแบบระยะยาว ๔) โรคติดเชื้อและเภสัชพันธุศาสตร์ และ ๕) การถอดรหัสพันธุกรรมทั้งจีโนม

๑.๓ แผนงานวิจัย COVID-๑๙ ประกอบด้วย การวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งของระบบบริการสุขภาพใน การตอบสนองต่อการระบาด COVID-๑๙ การวิจัยเพื่อพัฒนาการจัดการภาวะหลังวิกฤต

## **ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์**

### **ส่วนที่ ๑ แผนงานวิจัย (ต่อ)**

**๑.๔ แผนงานการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์** ประกอบด้วย การประเมินผลลัพธ์/ ผลกระทบ ของโครงการวิจัย โดยเลือกโครงการสำคัญมาประเมินผลลัพธ์/ ผลกระทบต่อระบบสุขภาพและความคุ้มค่าของงานวิจัย

### **ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างและพัฒนาบุคลากรวิจัยและเครือข่ายวิจัย**

#### **ส่วนที่ ๒ แผนพัฒนาการจัดการงานวิจัย**

**๒.๑ โครงการพัฒนาบุคลากรวิจัย** เป็นการพัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถของนักวิจัย และนักบริหารจัดการงานวิจัย เพื่อสร้างนักวิจัยและนักบริหารจัดการงานวิจัยที่มีคุณภาพ ส่งผลให้มีการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

**๒.๒ โครงการส่งเสริมมาตรฐานการวิจัย** เป็นการอบรมให้นักวิจัยเข้าใจเรื่องจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ ตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก และส่งเสริมให้มีกระบวนการพิจารณาจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ให้กับงานวิจัยที่ขึ้นเสนอขอรับการพิจารณา เพื่อให้ดำเนินงานวิจัยได้ตามเวลาที่กำหนด

**๒.๓ โครงการสร้างความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ** ทั้งในและต่างประเทศ โดยสนับสนุนค่าสมาชิก Global Alliance for Chronic Disease (GACD) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในกิจกรรม GACD การสนับสนุนพันธกิจในการขยายเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการติดตามโครงการวิจัย การลงพื้นที่เพื่อสนับสนุนการทำงานของเครือข่ายวิจัย และภารกิจอื่นที่ได้รับมอบหมาย

## **ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนากลไกสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง**

### **ส่วนที่ ๓ แผนสนับสนุนการวิจัย** ประกอบด้วย แผนงาน/การดำเนินงาน ดังนี้

#### **๓.๑ แผนงานระบบบริหารกลาง**

**๑) การดำเนินงานสนับสนุนทั่วไป** ได้แก่ การบริหารจัดการสำนักงานทั่วไป งานจัดซื้อจัดจ้าง งานธุรการ งานอาคารสถานที่ งานยานพาหนะ งานบริหารคลังและงานพัสดุ รวมถึงงานบริหารอาคารสุขภาพแห่งชาติ

**๒) การดำเนินงานการเงินและบัญชี** เป็นการบริหารจัดการงานการเงินและบัญชีในภาพรวม จัดทำโครงสร้างรายงานในระบบบัญชี และพัฒนาระบบการรับและการจ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์

**๓) การดำเนินงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์** ได้แก่ งบประมาณ (ค่าใช้จ่ายหมวดเงินเดือน ค่าตอบแทน และสวัสดิการ) การจัดกิจกรรม/ประชุม/ศึกษาดูงาน/สัมมนาเพื่อพัฒนาองค์กร บุคลากร และสร้างความผูกพัน จัดอบรม/สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล และการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง เพื่อการเรียนรู้และพัฒนา การทบทวนกฎ ระเบียบ ข้อบังคับด้านทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงการปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของบุคลากร สรรส. ให้เหมาะสมและเป็นปัจจุบัน

#### **๓.๒ แผนบริหารยุทธศาสตร์**

**๑) การดำเนินงานนโยบายและแผน** ได้แก่ การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ การจัดทำคำของบประมาณ การจัดทำแผนปฏิบัติการ การจัดทำกรอบตัวชี้วัดเพื่อการประเมินผลทุนหมุนเวียน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รวมถึงการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมและจัดเก็บอย่างเป็นระบบให้ใช้อ้างอิงได้ ตลอดจนนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ และมติที่ประชุมมาพิจารณาดำเนินการ



๒) การดำเนินงานแผนปฏิบัติการดิจิทัล เป็นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในองค์กร และพัฒนาระบบสารสนเทศ ระบบเครือข่ายและโครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT เพื่อยกระดับสู่องค์กรดิจิทัล โดยคาดหวังให้บรรลุตัวชี้วัดที่กำหนดสำหรับการบริหารทุนหมุนเวียนด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ

๓.๓ แผนการตรวจสอบภายใน เป็นการดำเนินงานตรวจสอบภายใน โดยคาดหวังให้บรรลุตัวชี้วัดที่กำหนดสำหรับการบริหารทุนหมุนเวียนด้านการตรวจสอบภายใน

#### ๓.๔ แผนการสื่อสารความรู้ ห้องสมุด วารสารวิจัยระบบสาธารณสุข ประชุมวิชาการ

๑) โครงการภายใต้แผนการสื่อสาร/ขับเคลื่อนความรู้ เป็นการดำเนินงานจัดทำประเด็นหรือเนื้อหาในรูปแบบต่างๆ เพื่อจัดการสื่อสารงานวิจัยเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆการพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์เครือข่ายสื่อมวลชนและเครือข่ายการสื่อสารสุขภาพ รวมถึงการจัดกิจกรรมการสื่อสารภายในองค์กร และพัฒนาระบบประสานข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๒) โครงการภายใต้แผนบริการจัดการห้องสมุด เป็นการดำเนินงานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อยกระดับการให้บริการห้องสมุด และสื่อสารประชาสัมพันธ์เชิงรุก

๓) โครงการบริหารจัดการวารสารวิจัยระบบสาธารณสุข เป็นการดำเนินงานตีพิมพ์วารสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-journal) ปีละ ๔ ฉบับ ฉบับละ ๘-๑๐ บทความ

๔) โครงการจัดการประชุมวิชาการ สวรส. เป็นการจัดการประชุมวิชาการเพื่อแลกเปลี่ยนและเผยแพร่องค์ความรู้จากผลงานวิจัยด้านสุขภาพของ สวรส. กับภาคีเครือข่ายวิชาการและผู้เกี่ยวข้อง

**ส่วนที่ ๔ แผนส่วนงานเฉพาะ** ประกอบด้วยแผนงานภายใต้ส่วนงาน/สำนักงาน ได้แก่

๔.๑ สำนักวิจัยเพื่อการพัฒนาหลักประกันสุขภาพไทย (สวปก.)

๔.๒ สำนักพัฒนาการคุ้มครองการวิจัยในมนุษย์ (สคม.)

๔.๓ ส่วนงานมาตรฐานและการบริการสารสนเทศระบบบริการสาธารณสุข (สมสส.)

๔.๔ สำนักวิจัยเพื่อพัฒนาการตรวจสอบการบริการสาธารณสุข (สพตส.)

โดยแสดงรายละเอียดดังตารางที่ ๑

ตารางที่ ๑ แผนปฏิบัติการ สวรส. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามยุทธศาสตร์ สวรส. แผนงาน/โครงการ งบประมาณ และผลลัพธ์ที่คาดหวัง

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)				ผลลัพธ์ที่คาดหวัง	
	พรบ.งปม.	ววน.	เงินสะสม	รวม		
รวม	๓๕,๙๗๐,๗๐๐	๔๗๕,๙๐๕,๐๐๐	๑๓๙,๕๙๖,๖๐๐	๖๕๑,๔๗๒,๓๐๐		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างและจัดการองค์ความรู้การวิจัยด้านสุขภาพ</b>						
<b>๑. แผนงานวิจัย</b>	-	๔๗๑,๔๘๕,๐๐๐	-	๔๗๑,๔๘๕,๐๐๐		
๑.๑ แผนงานวิจัยมุ่งเป้าด้านการแพทย์และการสาธารณสุข	-	๑๓๒,๙๗๔,๐๐๐	-	๑๓๒,๙๗๔,๐๐๐	องค์ความรู้ มาตรการ แนวทาง ที่เกิดจากการวิจัยพัฒนาระบบยา เทคโนโลยีทางการแพทย์ กำลังคนด้านสุขภาพ ระบบข้อมูลสาธารณสุข ระบบบริการสุขภาพ ระบบการเงินการคลังสุขภาพ ระบบอภิบาลสุขภาพ ระบบสุขภาพสำหรับกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ และผู้สูงอายุ ที่นำไปใช้ในการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุข และการสร้างผลลัพธ์/ ผลกระทบต่อระบบสุขภาพ	
๑) วิจัยระบบยา	-	๑๕,๓๔๙,๘๐๐	-	๑๕,๓๔๙,๘๐๐		
๒) วิจัยเทคโนโลยีทางการแพทย์	-	-	-	-		
๓) วิจัยกำลังคนฯ	-	๑๙,๔๓๗,๓๐๐	-	๑๙,๔๓๗,๓๐๐		
๔) วิจัยระบบข้อมูลฯ	-	๗,๑๗๕,๓๐๐	-	๗,๑๗๕,๓๐๐		
๕) วิจัยระบบบริการฯ	-	๑๙,๔๓๗,๓๐๐	-	๑๙,๔๓๗,๓๐๐		
๖) วิจัยการเงินการคลังฯ	-	๑๑,๒๖๒,๔๐๐	-	๑๑,๒๖๒,๔๐๐		
๗) วิจัยระบบอภิบาลฯ	-	๑๙,๔๓๗,๓๐๐	-	๑๙,๔๓๗,๓๐๐		
๘) วิจัยกลุ่มเป้าหมายเฉพาะฯ	-	๑๙,๔๓๗,๓๐๐	-	๑๙,๔๓๗,๓๐๐		
๙) วิจัยเพื่อรองรับการเข้าสู่สังคมสูงวัย	-	๑๙,๔๓๗,๓๐๐	-	๑๙,๔๓๗,๓๐๐		
๑๐) งบประมาณจัดการแผนงานวิจัยมุ่งเป้าฯ	-	๒,๐๐๐,๐๐๐	-	๒,๐๐๐,๐๐๐		
๑.๒ แผนงานวิจัยจีโนมิกส์ประเทศไทย	-	๓๒๘,๕๑๑,๐๐๐	-	๓๒๘,๕๑๑,๐๐๐		องค์ความรู้ที่นำไปใช้ในการพัฒนาระบบบริการในกลุ่มโรคต่างๆ ได้แก่ โรคมะเร็ง โรคหายาก โรคไม่ติดต่อและการศึกษาในกลุ่มประชากรแบบระยะยาว โรคติดเชื้อและเภสัชพันธุศาสตร์ และการถอดรหัสพันธุกรรมทั้งจีโนม
๑) งบอุดหนุนวิจัย	-	๓๒๕,๐๐๑,๐๐๐	-	๓๒๕,๐๐๑,๐๐๐		
๒) งบประมาณจัดการ	-	๓,๕๑๐,๐๐๐	-	๓,๕๑๐,๐๐๐		
๑.๓ แผนงานวิจัย COVID-๑๙	-	-	-	-	องค์ความรู้ มาตรการ แนวทางที่นำไปใช้เพื่อสร้างความเข้มแข็งของระบบบริการสุขภาพในการตอบสนองต่อการระบาด COVID-๑๙ และการจัดการภาวะหลังวิกฤต	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์</b>						
๑.๔ แผนงานการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	-	๑๐,๐๐๐,๐๐๐	-	๑๐,๐๐๐,๐๐๐	ผลงานวิจัยสามารถสร้างผลลัพธ์ ผลกระทบต่อระบบสุขภาพ และมีความคุ้มค่าหรือมีผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน	

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)				ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
	พรบ.งปม.	ววน.	เงินสะสม	รวม	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างและพัฒนาบุคลากรวิจัยและเครือข่ายวิจัย</b>					
<b>๒. แผนพัฒนาการจัดการงานวิจัย</b>	-	๔,๔๒๐,๐๐๐	๔,๐๐๐,๐๐๐	๘,๔๒๐,๐๐๐	
๒.๑ โครงการพัฒนาบุคลากรวิจัย	-	๒,๔๒๐,๐๐๐	-	๒,๔๒๐,๐๐๐	บุคลากรวิจัยมีขีดความสามารถในการบริหารจัดการงานวิจัย
๒.๒ โครงการส่งเสริมมาตรฐานการวิจัย	-	๒,๐๐๐,๐๐๐	-	๒,๐๐๐,๐๐๐	บุคลากรวิจัยมีความรู้เรื่องจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก และกระบวนการพิจารณาจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์มีประสิทธิภาพ
๒.๓ โครงการสร้างความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ	-	-	๔,๐๐๐,๐๐๐	๔,๐๐๐,๐๐๐	ความสำเร็จของการสร้างความร่วมมือในการวิจัยด้านสุขภาพร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน โดยมีนักวิจัย/เครือข่ายวิจัยเข้ามามีส่วนร่วมในงานวิจัย สวรส.
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนากลไกสนับสนุนการบริหารจัดการองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง</b>					
<b>๓. แผนสนับสนุนการวิจัย</b>	๓๕,๙๗๐,๗๐๐	-	๕๑,๓๔๔,๔๐๐	๘๗,๓๑๕,๑๐๐	
๓.๑ แผนงานระบบบริหารกลาง	๓๕,๙๗๐,๗๐๐	-	๓๐,๒๖๑,๔๐๐	๖๖,๒๓๒,๑๐๐	การบริหารจัดการระบบบริหารกลางที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้
๑) การดำเนินงานสนับสนุนทั่วไป	๑,๔๖๓,๘๐๐	-	๗,๘๔๖,๓๐๐	๙,๓๑๐,๑๐๐	๑) การดำเนินงานสนับสนุนทั่วไป ได้แก่ การบริหารจัดการสำนักงานทั่วไป งานจัดซื้อจัดจ้างงานธุรการ งานอาคารสถานที่ งานยานพาหนะ งานบริหารคลังและงานพัสดุ
๒) การดำเนินการเงินและบัญชี	-	-	๘๗๗,๐๐๐	๘๗๗,๐๐๐	๒) การดำเนินการเงินและบัญชี เป็นการบริหารจัดการงานการเงินและบัญชีในภาพรวม และพัฒนาระบบการรับและการจ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
๓) การดำเนินงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	๓๔,๕๐๖,๙๐๐	-	๒๑,๕๓๘,๑๐๐	๕๖,๐๔๕,๐๐๐	๓) การดำเนินงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้แก่ งบประมาณ (ค่าใช้จ่ายหมวดเงินเดือน ค่าตอบแทน และสวัสดิการ) การจัดกิจกรรม/ประชุม/ศึกษาดูงาน/สัมมนาเพื่อพัฒนาองค์กร บุคลากร และสร้างความผูกพัน จัดอบรม/สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล และการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อการเรียนรู้และพัฒนา การทบทวนกฎ ระเบียบ ข้อบังคับด้านทรัพยากรมนุษย์ รวมถึงการปรับปรุงสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ของบุคลากร สวรส.

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ (บาท)				ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
	พรบ.งปม.	ววน.	เงินสะสม	รวม	
๓.๒ แผนบริหารยุทธศาสตร์	-	-	๑๕,๐๓๓,๐๐๐	๑๕,๐๓๓,๐๐๐	การดำเนินงานนโยบายและแผนที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ ได้แก่ การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ การจัดทำคำของบประมาณ การจัดทำแผนปฏิบัติการ การจัดทำรอบตัวชี้วัดเพื่อการประเมินผลองค์กร การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รวมทั้งการพัฒนาด้าน ICT เพื่อยกระดับสู่องค์กรดิจิทัล
๑) การดำเนินงานนโยบายและแผน	-	-	๓,๐๓๓,๐๐๐	๓,๐๓๓,๐๐๐	
๒) การดำเนินงานแผนปฏิบัติการดิจิทัล	-	-	๑๒,๐๐๐,๐๐๐	๑๒,๐๐๐,๐๐๐	
๓.๓ แผนการตรวจสอบภายใน	-	-	๑,๐๘๐,๐๐๐	๑,๐๘๐,๐๐๐	การนำผลการตรวจสอบมาใช้หรือเชื่อมโยงการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
๓.๔ แผนการสื่อสารความรู้ ห้องสมุด วารสาร วิทยาระบบสาธารณสุข ประชุมวิชาการ	-	-	๔,๙๗๐,๐๐๐	๔,๙๗๐,๐๐๐	การสื่อสารองค์กร สื่อสาร/ เผยแพร่ผลงานวิจัยผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้จากการวิจัยกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อการต่อยอดและพัฒนางานวิจัยต่อไป
๑) โครงการภายใต้แผนการสื่อสาร/ขับเคลื่อนความรู้	-	-	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	
๒) โครงการภายใต้แผนบริการจัดการห้องสมุด	-	-	๙๗๐,๐๐๐	๙๗๐,๐๐๐	
๓) โครงการบริหารจัดการวารสารวิทยาระบบสาธารณสุข	-	-	๑,๐๐๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐	
๔) โครงการจัดการประชุมวิชาการ สวรส.	-	-	๒,๐๐๐,๐๐๐	๒,๐๐๐,๐๐๐	
<b>๔. แผนส่วนงานเฉพาะ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>๘๔,๒๕๒,๒๐๐</b>	<b>๘๔,๒๕๒,๒๐๐</b>	
๔.๑ สวปก.	-	-	๒,๔๑๙,๐๐๐	๒,๔๑๙,๐๐๐	
๔.๒ สคม.	-	-	๓,๓๑๐,๐๐๐	๓,๓๑๐,๐๐๐	
๔.๓ สมสส.	-	-	๕๖,๘๗๒,๓๐๐	๕๖,๘๗๒,๓๐๐	
๔.๔ สพตส.	-	-	๒๑,๖๕๐,๙๐๐	๒๑,๖๕๐,๙๐๐	

- หมายเหตุ** ๑. งบประมาณภายใต้แผนงานวิจัยครอบคลุม การพัฒนาโครงการวิจัย การให้ทุนสนับสนุนการวิจัย การดำเนินงาน และการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย ทั้งนี้ งบประมาณวิจัยภายใต้กองทุน ววน. อยู่ระหว่างการพิจารณาจัดสรรจาก สกสว. ถ้าได้รับแจ้งผลการจัดสรรอย่างเป็นทางการ จะมีการปรับปรุงโดยไม่เกินภายในวงเงินที่ได้รับจัดสรรต่อไป
๒. งบประมาณแผนงานเทคโนโลยีทางการแพทย์ และแผนงาน COVID-๑๙ รอความชัดเจนด้านงบประมาณจาก สกสว. และ PMU ที่เกี่ยวข้อง

### ๗. ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ กำหนดกรอบหลักเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกับกรมบัญชีกลาง และบริษัทที่ปรึกษา (บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด)

### ๘. ระยะเวลาดำเนินงาน

เดือนตุลาคม ๒๕๖๔-เดือนกันยายน ๒๕๖๕

### ๙. การกำกับ ติดตาม และประเมินผล

๑) ความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ประเมินจากผลลัพธ์รายแผนงาน/โครงการ พิจารณาจากข้อตกลงการวิจัย และการติดตามโครงการวิจัย รวมทั้งการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

๒) ประเมินผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดรายบุคคล/ KPI ที่ถ่ายทอดจากตัวชี้วัดองค์กรเป็นลำดับ โดยจะมีการทบทวนการดำเนินงานร่วมกับนักบริหารโครงการ/ผู้จัดการงานวิจัย/ผู้รับผิดชอบ เพื่อสะท้อนข้อมูลการประเมินที่จะนำมาปรับปรุง หรือพัฒนาแผนปฏิบัติการต่อไป

๓) กรณีแผนงานวิจัย มีการกำกับติดตามตาม OKRs ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สทว.)

### ๑๐. ผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ

ผู้ปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข