

# ด่วนที่สุด

ที่ กค ๐๔๐๖.๓/ว ๐๐๐๑๕๓



สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข  
เลขรับ..... 1๕๖  
วันที่..... 26 พ.ค. 2560  
เวลา..... 10.41 น.

กรมบัญชีกลาง

ถนนพระราม ๖ กทม. ๑๐๔๐๐

๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๐

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ (ฉบับสมบูรณ์)

เรียน ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (กองทุนเพื่อพัฒนาระบบสาธารณสุข)

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ (ฉบับสมบูรณ์) จำนวน ๕ ฉบับ

ตามที่กรมบัญชีกลางได้ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ ซึ่งรวมถึงทุนหมุนเวียนที่อยู่ในกำกับของท่าน นั้น

กรมบัญชีกลางขอเรียนว่า ได้นำเสนอรายงานผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ ต่อคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนเพื่อพิจารณา และที่ประชุมได้มีมติเห็นชอบคะแนนผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ จึงขอส่งรายงานผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ (ฉบับสมบูรณ์) โดยรวมถึงข้อสังเกตภาพรวมในการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙ มาเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ/คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารของทุนหมุนเวียนเพื่อประกอบการติดตามผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนต่อไป รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวพรวิไล เดชอมรชัย)

ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง  
ปฏิบัติราชการแทน อธิบดีกรมบัญชีกลาง

กองกำกับและพัฒนาระบบเงินนอกงบประมาณ

กลุ่มงานประเมินผลเงินนอกงบประมาณ

โทร. ๐ ๒๑๒๗ ๗๔๔๘ - ๙

โทรสาร ๐ ๒๑๒๗ ๗๔๓๕

# กองทุนเพื่อการพัฒนาาระบบสาธารณสุข

## ตารางแสดงผลการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนเพื่อการพัฒนาาระบบสาธารณสุข ประจำปีบัญชี ๒๕๕๙

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี ๒๕๕๙					ผลการดำเนินงาน		
			๑	๒	๓	๔	๕	ค.ป.๕๘ - ก.ย. ๕๙	คะแนนที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
<b>๑. การเงิน</b>		<b>๑๐</b>							<b>๕.๐๐๐๐</b>	
๑.๑ ร้อยละของค่าใช้จ่ายสนับสนุนวิจัยต่อค่าใช้จ่ายรวม	ร้อยละ	๑๐	๗๐.๗๑	๗๒.๕๖	๗๔.๔๑	๗๖.๒๖	๗๘.๑๑	๗๘.๔๒	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
<b>๒. การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>		<b>๑๐</b>							<b>๔.๗๗๔๓</b>	
๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจของการใช้ผลงานวิชาการ		๕						๘๗.๖๘	๔.๕๑๑๕	
- ผู้บริหาร	ร้อยละ	๑.๕	๗๕.๔๓	๗๗.๗๕	๘๔.๐๗	๘๘.๓๙	๙๒.๓๐	๙๑.๓๓	๔.๖๘๒๑	๐.๐๗๐๒
- นักวิจัย/นักวิชาการ	ร้อยละ	๒	๗๗.๐๐	๘๐.๕๓	๘๔.๐๗	๘๗.๖๐	๙๑.๓๔	๘๘.๕๘	๔.๕๕๖๓	๐.๐๙๑๒
- เครือข่ายสุขภาพ	ร้อยละ	๑	๗๗.๗๘	๘๐.๒๒	๘๖.๖๗	๘๕.๑๑	๘๗.๕๕	๘๖.๐๘	๔.๓๗๕๕	๐.๐๔๔๐
- ประชาชนทั่วไป	ร้อยละ	๐.๕	๗๒.๗๖	๗๕.๘๘	๗๖.๒๐	๘๒.๔๒	๘๕.๖๔	๘๓.๓๓	๔.๔๐๖๘	๐.๐๒๒๐
๒.๒ การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์		๕								
๒.๒.๑ การใช้ประโยชน์เงินโยกย้าย	เรื่อง	๒.๕	๑	๒	๓	๔	๕	๗	๕.๐๐๐๐	๐.๑๒๕๐
๒.๒.๒ การใช้ประโยชน์อื่นๆ	ครั้ง	๒.๕	๔๐	๔๕	๕๐	๕๕	๖๐	๘๘	๕.๐๐๐๐	๐.๑๒๕๐
<b>๓. การปฏิบัติการ</b>		<b>๕๐</b>							<b>๔.๓๑๙๙</b>	
๓.๑ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง										
๓.๑.๑ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง	ระดับ	๓.๕	๑	๒	๓	๔	๕	๒.๔๘๘๓	๒.๔๘๘๓	๐.๐๘๗๑
(๑) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙	ร้อยละ	๑.๕	๗๙	๘๑	๘๓	๘๕	๘๗	๘๕.๕๕	๔.๕๗๕๐	๐.๐๖๗๑
(๒) ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวมประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙	ร้อยละ	๒	๘๘	๙๐	๙๒	๙๔	๙๖	๙๑.๐๓	๑.๐๐๐๐	๐.๐๒๐๐
๓.๑.๒ การรายงานการรับจ่าย และการใช้จ่ายเงินรายได้ที่ไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดิน	วัน	๑.๕	๘๐	๗๕	๗๐	๖๕	๖๐	๒๘	๕.๐๐๐๐	๐.๐๗๕๐
๓.๑.๓ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล/กระทรวงการคลัง	ระดับ	๐	๑	๒	๓	๔	๕	ไม่มีการประเมินในตัวชี้วัดนี้	๐.๐๐๐๐	๐.๐๐๐๐
๓.๒ ความสำเร็จของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		๔๕								
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</b> การสร้างภาวะผู้นำในระบอบวิจัยที่มีผลกระทบต่อระบบสุขภาพ										
๓.๒.๑ ร้อยละประเด็นการวิจัยด้านสุขภาพของประเทศตามลำดับความสำคัญที่ได้ไปดำเนินการวิจัย	ร้อยละ	๑๕	๖๐	๗๘	๘๐	๙๐	๑๐๐	๑๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๗๕๐๐
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒</b> การสร้างและจัดการความรู้เพื่อพัฒนาระบบสุขภาพ										
๓.๒.๒ การประเมินคุณภาพประเด็นการวิจัยด้านสุขภาพของประเทศตามลำดับความสำคัญ	ร้อยละ	๑๐	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	๑๐๐	๘๐	๓.๐๐๐๐	๐.๓๐๐๐
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓</b> การพัฒนาขีดความสามารถในการวิจัยระบบสุขภาพ										
๓.๒.๓ ร้อยละความสำเร็จของโครงการวิจัยประจำปีบัญชี ๒๕๕๙	ร้อยละ	๑๐	๕๐	๖๐	๗๐.๐	๘๐	๙๐	๘๔.๗๘	๔.๔๗๘๐	๐.๔๔๗๘
๓.๒.๔ ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของนักวิจัยใหม่ที่มีส่วนร่วมพัฒนาระบบสุขภาพของ สวรส.	ร้อยละ	๑๐	๒๔	๒๗	๓๐	๓๓	๓๖	๓๖.๕๒	๕.๐๐๐๐	๐.๕๐๐๐
<b>๔. การบริหารพัฒนาทุนมนุษย์</b>		<b>๓๐</b>							<b>๔.๖๐๘๒</b>	
๔.๑ บทบาทคณะกรรมการทุนมนุษย์	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๑๓๑๔	๔.๑๓๑๔	๐.๒๐๖๖
๔.๒ การบริหารความเสี่ยง	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๕.๐๐๐๐	๕.๐๐๐๐	๐.๒๕๐๐
๔.๓ การควบคุมภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๔๘๐๐	๔.๔๘๐๐	๐.๒๒๔๐
๔.๔ การตรวจสอบภายใน	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๖๐๐๐	๔.๖๐๐๐	๐.๒๓๐๐
๔.๕ การบริหารจัดการสารสนเทศ	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๗๐๐๐	๔.๗๐๐๐	๐.๒๓๕๐
๔.๖ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	๔.๕๓๗๗	๔.๕๓๗๗	๐.๒๒๖๔
<b>น้ำหนักรวม</b>		<b>๑๐๐</b>							<b>๔๕.๕๑๙๘</b>	

ข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ ต้นปีบัญชี ๒๕๕๙

ไม่มีข้อสังเกต

การดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการฯต้นปีบัญชี ๒๕๕๙

ไม่มีข้อสังเกต

ข้อสังเกตของคณะกรรมการฯปลายปีบัญชี ๒๕๕๙

ข้อสังเกตภาพรวม

๑. ทุนหมุนเวียนควรมีการวิเคราะห์ Potential Customer และ/หรือ ความต้องการของผู้ใช้บริการที่แท้จริงของทุนหมุนเวียน เนื่องจากจะได้ใช้เป็นข้อมูลสำคัญในการวิเคราะห์เพื่อให้ทุนหมุนเวียนนำไปกำหนดแผนยุทธศาสตร์ ความเพียงพอของทรัพยากร และเป้าหมายที่ชัดเจนในการดำเนินงาน เพื่อตอบสนองและตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่สำคัญ และผู้ให้บริการทุนหมุนเวียน
๒. ทุนหมุนเวียนควรมีการวิเคราะห์เรื่องความคุ้มค่าของการลงทุนของโครงการที่สำคัญ โดยควรวิเคราะห์อย่างเป็นระบบทั้งผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและผลตอบแทนเชิงเศรษฐศาสตร์ รวมถึงผลตอบแทนเชิงสังคม โดยมีการบูรณาการเป้าหมายของความคุ้มค่าในการลงทุนกับเป้าหมายของกระทรวงเจ้าสังกัด
๓. ทุนหมุนเวียนควรมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน เทียบกับคู่แข่ง อาจเป็นทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกัน เช่น อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่าย หรือต่างอุตสาหกรรม แต่เทียบมุมมองที่คล้ายคลึงกัน เช่น คุณภาพการบริการ หรืออัตราการตอบข้อร้องเรียน เป็นต้น
๔. ทุนหมุนเวียนควรมีการวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติงานหรือโครงการ โดยใช้การวิเคราะห์ในมุมมองผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ โดยเฉพาะทุนหมุนเวียนที่มีผลกระทบในวงกว้างหรือกลุ่มอาชีพที่สำคัญ เช่น กลุ่มเกษตรกร หรือกลุ่มผู้พิการ เป็นต้น
๕. คณะกรรมการและผู้บริหารของทุนหมุนเวียนควรเร่งรัดการดำเนินการเพื่อปรับปรุงระบบการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน โดยมีการติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง วิเคราะห์ถึงปัญหาอุปสรรคในแต่ละหัวข้อ และกำหนดเป็นแผนการดำเนินงานที่ชัดเจนเนื่องจากกระบวนการบริหารจัดการองค์กรที่ดี สามารถสะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของทุนหมุนเวียนได้โดยตรง
๖. ทุนหมุนเวียนควรมีการพิจารณาแนวทางการบริหารสภาพคล่องของทุนหมุนเวียน โดยพิจารณาทางเลือกที่เหมาะสมและคุ้มค่าในเชิงการลงทุน นอกเหนือจากการฝากเงินกับธนาคารของรัฐ ทั้งนี้ อาจพิจารณาร่วมกับการปรับปรุง พรบ. หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสภาพคล่องดังกล่าว
๗. ทุนหมุนเวียนประเภทผลิตและจำหน่าย ควรพิจารณาเพิ่มเติมถึงการพัฒนาระบบงานที่สำคัญที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการผลิต หรือส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ เช่น การพัฒนาระบบงานเพื่อลดอัตราการสูญเสีย การพัฒนาระบบงานเพื่อลดขั้นตอนในการผลิตและการส่งมอบ เป็นต้นซึ่งอาจบูรณาการกับการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการ
๘. กรณีการโอนย้ายสังกัดของทุนหมุนเวียนในอนาคต ขอให้กรมบัญชีกลางสื่อสารให้ทุนหมุนเวียนจัดทำแผนการดำเนินการต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการโอนย้ายสังกัด โดยเฉพาะการหารือร่วมกัน

ระหว่างคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนกับผู้บริหารระดับสูงของต้นสังกัดใหม่ เพื่อให้ทราบถึงสิ่งที่ทุนหมุนเวียนต้องดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินผลที่กำหนดไว้แล้ว

**ข้อสังเกตต่อกองทุนเพื่อการพัฒนาาระบบสาธารณสุข**

๑. ทุนหมุนเวียนควรมีถึงการใช้ประโยชน์ของงานวิจัยในเชิงผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และการยกระดับของการพัฒนาระบบสาธารณสุขของประเทศให้ดีขึ้น โดยควรมีการดำเนินงานกำหนดเป้าหมาย โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในกระทรวงสาธารณสุข กับหน่วยงานอื่นที่ดำเนินงานในการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต สุขภาพ และความเป็นอยู่ของประชาชน